



المركز الجهوي للاستثمار
جهة العيون الساقية الحمراء
Centre Régional d'Investissement
Région de Laâyoune Sakia El Hamra

RÉGION DE LAÂYOUNE SAKIA EL HAMRA...



TERRITOIRE AUX MULTIPLES ATOUPS

« ... À cet égard, Nous réaffirmons notre engagement à mettre en œuvre la régionalisation avancée, en commençant, en premier lieu, par Nos provinces du Sud, au regard de la possibilité qu'elle offre aux populations de participer à la gestion de leurs affaires locales et de contribuer au développement humain intégré et durable. ... »

Extrait du Discours Royal adressé à la Nation à l'occasion du 37^e Anniversaire de la Marche Verte, le 6 novembre 2012.

"... In this respect, I wish to reiterate our commitment to implement advanced regionalization, making sure our southern provinces are given priority in this process. Indeed, there are vast opportunities for the participation of citizens in the management of local affairs, for their contribution to integrated, sustainable human development..."

Royal Speech to the Nation on the 37th anniversary of the Green March. November 6, 2012.

« ... Ces régions qui sont si chères à Notre cœur ont connu, depuis leur récupération, de nombreuses réalisations dans les domaines les plus variés. Cependant, les chantiers que nous allons engager, avec l'aide de Dieu, l'année prochaine, devraient être déterminants pour l'avenir de la région, car il s'agit de la mise en œuvre de la régionalisation avancée et du modèle de développement de nos Provinces du Sud. ... »

Extrait du Discours Royal adressé à la Nation à l'occasion du 39^e Anniversaire de la Marche Verte, le 6 novembre 2014.

"... Since these regions, which are so dear to us, were recovered, much has been accomplished there in various fields. However, the major projects we will be launching during the coming year - God willing - will be crucial to the region's future. The reference here is to the actual implementation of advanced regionalization and of the development model for the southern provinces..."

Royal Speech to the Nation on the 39th anniversary of the Green March. November 6, 2014.



Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste
His Majesty King Mohammed VI, may God assist Him

« ... L'application du modèle de développement de nos provinces du Sud traduit Notre fidélité à Notre engagement auprès des citoyens dans nos provinces du Sud pour ériger celles-ci en un véritable modèle de développement intégré. ... »

Extrait du Discours Royal adressé à la Nation à l'occasion du 40^e Anniversaire de la Marche Verte, le 6 novembre 2015.

"... The implementation of the Development Model for the Southern Provinces shows how committed we are to fulfilling our obligations towards our fellow citizens in these provinces, which will thus become a model of integrated development. ..."

Royal Speech to the Nation on the 40th anniversary of the Green March. November 6, 2015.

« ... En effet, les projets que Nous avons lancés et ceux que nous allons mettre en chantier, vont permettre au Sahara marocain de se positionner comme un pôle économique intégré. Appelé à servir de trait d'union entre le Maroc et sa profondeur africaine, il s'affirmera comme une plaque-tournante pour les relations entre les pays de la région. ... »

Extrait du Discours Royal adressé à la Nation à l'occasion du 42^e Anniversaire de la Marche Verte, le 6 novembre 2017.

"... The projects I have launched, and those to follow, will turn the Moroccan Sahara into an integrated economic hub that will enable the region to play its role as a link between Morocco and countries further down in Africa. It will also serve to connect the countries of the region. ..."

Royal Speech to the Nation on the 42nd anniversary of the Green March. November 6, 2017.

« ... Par ailleurs, Nous continuerons à œuvrer pour le développement d'une véritable économie maritime dans ces territoires que Nous chérissons tant. Cette zone qui abonde en ressources et en potentialités, sur terre comme en mer, servira ainsi de passerelle et de trait d'union entre le Maroc et sa profondeur africaine. ... »

Extrait du Discours Royal adressé à la Nation à l'occasion du 45^e Anniversaire de la Marche Verte, le 6 novembre 2020.

"... I shall continue to work for the development of a real maritime economy in these provinces, which I particularly cherish. Indeed, they boast significant resources and capabilities that can make them act as a bridge between Morocco and its African roots. ..."

Royal Speech to the Nation on the 45th anniversary of the Green March. November 6, 2020.

« ... Cher peuple, Les développements positifs de l'affaire du Sahara confortent également la dynamique de développement soutenue dans nos provinces du Sud. En effet, celles-ci connaissent un essor général, illustré par le développement des infrastructures et la réalisation de projets économiques et sociaux. Grâce à ces projets, les régions du Sahara sont devenues, désormais, un espace ouvert aux opportunités de développement et une plateforme propice à l'investissement national et étranger. ... »

Extrait du Discours Royal adressé à la Nation à l'occasion du 46^e Anniversaire de la Marche Verte, le 6 novembre 2021.

"... The positive developments with regard to the Sahara question also reinforce the continuing development process in our southern provinces. These territories are enjoying comprehensive development, including infrastructure as well as economic and social projects. Thanks to these projects, the Saharan regions have become an open space for development and for national and foreign investment. ..."

Royal Speech to the Nation on the 46th anniversary of the Green March. November 6, 2021.

« ... En corrélation avec ce contexte de responsabilité nationale, Nous exhortons le secteur privé à maintenir l'engagement qu'il a pris à rehausser le niveau de l'investissement productif dans ces provinces et à mettre plus particulièrement l'accent sur les projets à vocation sociale. Par ailleurs, Nous appelons à ce que la dynamique de développement dans nos Provinces du Sud explore de nouvelles possibilités et de nouveaux horizons, notamment dans les secteurs porteurs de l'économie bleue et des énergies renouvelables. ... »

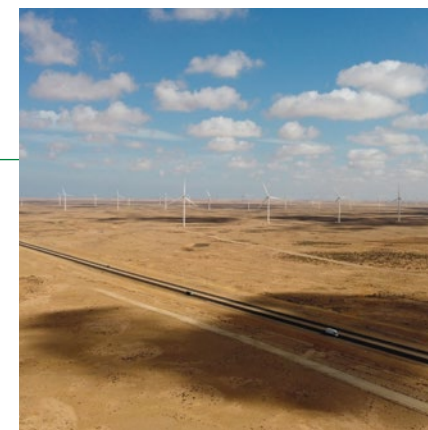
Extrait du Discours Royal adressé à la Nation à l'occasion du 47^e Anniversaire de la Marche Verte, le 6 novembre 2022.

"... In this regard, and in keeping with a spirit of national responsibility, I invite the private sector to continue to be engaged in productive investment in these provinces, particularly in projects of a social nature. I also call for new prospects of action to be opened up in order to promote the development dynamic in our southern provinces, especially in the most promising sectors, the blue economy and renewable energy. ..."

Royal Speech to the Nation on the 47th anniversary of the Green March. November 6, 2022.

SOMMAIRE

CONTENTS



17
LA RÉGION EN CHIFFRES
THE REGION IN FIGURES



25
LE NOUVEAU MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT
THE NEW DEVELOPMENT MODEL



31
RAISONS D'INVESTIR DANS LA RÉGION
REASONS TO INVEST IN THE REGION



43
POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE ET
SECTEURS PORTEURS
STRATEGIC POSITIONING AND GROWTH SECTORS

INTRODUCTION



Monument de l'entrée Sud de Laâyoune
Laayoune South Entrance

Depuis le retour à la Mère-Patrie en 1975, à l'instar de toutes les provinces du Sud, la Région Laâyoune Sakia El Hamra a connu un énorme effort de développement volontariste et multidimensionnel, porté principalement par l'État, couvrant la mise en place d'infrastructures (routes, ports et aéroports, eau et électricité, villes nouvelles...), l'amélioration des conditions de vie des citoyens, la création d'un climat des affaires propice au développement des investissements privés et le renforcement du capital humain.

Le Discours de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, lors du 40^e Anniversaire de la Marche Verte, a annoncé le Nouveau Modèle de Développement des Provinces du Sud et les principes clés de sa mise en oeuvre qui reposent sur l'attractivité et la compétitivité, ainsi que sur la déconcentration administrative et la régionalisation avancée, avec l'objectif de faire des provinces du Sud, un « Hub africain » et un « trait d'union avec l'Europe ». Ce nouveau modèle de développement s'est traduit par le lancement d'un contrat programme 2015- 2021 portant sur plusieurs projets structurants pour un coût global dépassant les 50 MMDH dont le financement est porté principalement par l'État.

Ces efforts ont induit un développement socioéconomique sans précédent, grâce à la transformation des contraintes (vent, ensablement, faible taille du marché local, B2C...) en opportunités économiques, et à la mise en valeur des atouts naturels (position géographique, ressources naturelles, climat...), tels que la valorisation des phosphates et l'exportation d'engrais, le développement des industries de transformation des produits de la pêche, la production d'énergie électrique, éolienne et solaire, et la qualification du capital humain.

Ces efforts ont permis de développer une base économique régionale solide et compétitive, axée sur des avantages concurrentiels favorables à l'émergence de nouveaux relais de croissance à forte valeur ajoutée. C'est ainsi que la Région Laâyoune Sakia El Hamra attire de plus en plus d'investissements, tant nationaux qu'étrangers.

Le présent ouvrage vise à mettre en relief ces atouts différenciateurs, ainsi que le nouveau positionnement stratégique régional et les opportunités d'investissement privé qui en découlent.

INTRODUCTION

Since the return to the Motherland in 1975, like all the southern provinces, Laâyoune Sakia El Hamra region has experienced an enormous voluntarist and multidimensional development effort carried out mainly by the State. This effort included the establishment of infrastructures (roads, ports and airports, water and electricity, new towns, etc.), the improvement of the living conditions of citizens, the creation of a climate business conducive to the development of private investment and the strengthening of human capital.

The Speech of His Majesty King, God bless Him, on the 40th Anniversary of the Green March, announced the New Model for Development of the Southern Provinces and the principle keys of its implementation, which are based on attractiveness and competitiveness, as well as on administrative deconcentration and advanced regionalization, with a vision of making the southern provinces an "African hub" and a "link with Europe". This new development model resulted in the launch of a 2015-2021 contract program relating to several structuring infrastructure projects, for an overall cost exceeding 50 billion dirhams, in which the financing is mainly provided by the State.

These efforts have led to unprecedented socio-economic development, thanks to the transformation of constraints (wind, silting, small size of the local market, B2C, etc.) into economic opportunities, and the enhancement of natural assets (geographical position, natural resources, climate, etc.), such as the development of phosphates and the export of fertilizers, the development of industries for the processing of fish products, the production of electrical, wind and solar energy, and the qualification of human capital.

These efforts have made it possible to develop a solid and competitive regional economic base, focusing on competitive advantages beneficial to the emergence of new sources of growth with high added value. This is how Laayoune Sakia El Hamra region is increasingly attracting the interests of both national and international investors.

This book aims to highlight these differentiating assets, as well as the new regional strategic positioning and the resulting private investment opportunities.

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



Le Centre Régional d'Investissement de la Région Laâyoune Sakia El Hamra est au cœur du Nouveau Modèle de Développement et des chantiers de réformes institutionnelles initiés par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, axés sur l'amélioration du climat des affaires et la promotion des investissements. Au quotidien, nous œuvrons à mettre en œuvre les nouvelles prérogatives élargies assignées aux CRI dans le cadre de la nouvelle Loi 47-18.

Au niveau de la Maison de l'Investisseur, nous sommes animés par la traduction des multiples potentialités de la Région Laâyoune Sakia El Hamra en projets d'investissement privés de dernière génération, créateurs de richesses et générateurs d'emplois durables.

Au sein du Pôle Impulsion Économique et Offre Territoriale, nous œuvrons à contribuer au renforcement et au marketing de l'offre territoriale et des avantages concurrentiels, en vue de hisser davantage la Région au rang des pôles régionaux les plus compétitifs et attractifs à l'échelle mondiale.

Nous nous tenons à la disposition des investisseurs et des porteurs de projets pour les accompagner dans la réussite de leurs ambitions.



Mohammed JIFER
Directeur Général
General Director

A word from the General Director

The Regional Center of Investment Laâyoune Sakia El Hamra is at the core of the New Development Model and the institutional reforms initiated by His Majesty King Mohammed VI, may God assist Him. These projects focus on improving the business climate and enhancing investment. We are dedicated to the implementation of the new and extended prerogatives assigned to the CRI's under the new Law 47-18.

Regarding the Pole of Investment (la Maison de l'Investisseur), we are dedicated to the conversion of multiple potentialities of the region Sakia El Hamra into private investment projects of the new generation, creating wealth and sustainable employment.

Within the Economic Drive and Territorial Offer Pole, we aim to strengthen and promote this proposal with the relevant competing advantages linked to it, and a view to raising the Region to the rank of the most competitive and attractive regional poles on a global scale.

We are at the service of investors and project leaders to assist them in the achievement of their ambitions.

OFFRE DE SERVICE / SERVICE OFFER

MAISON DE L'INVESTISSEUR / POLE OF INVESTMENT



Intelligence économique au service des investisseurs
Economic intelligence at the disposal of investors



Conseil et accompagnement
Advice and guidance



Solutions foncières et immobilières
Real estate and property solutions



Incitations
Incentives



Procédures et actes d'investissement
Investment procedures and actions



Suivi des projets post-investissement
Post-investment project monitoring

IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE / ECONOMIC DRIVE AND TERRITORIAL OFFER



Veille et intelligence territoriale
Monitoring and territorial intelligence



Planification et opérationnalisation des stratégies de développement
Planning and implementation of development strategies



Marketing territorial
Territorial marketing



LA RÉGION EN CHIFFRES

THE REGION IN FIGURES

DONNÉES GÉNÉRALES

La Région de Laâyoune Sakia El Hamra est une des douze régions du Maroc, composée de quatre provinces, Laâyoune (Chef-lieu), Boujdour, Es-Semara et Tarfaya, totalisant 5 communes urbaines et 15 communes rurales et s'étalant sur une superficie de 140.018 km², soit 19,7% du territoire national.

Elle occupe une position géographique centrale parmi les trois régions du Sud. Elle est limitée au nord par la Région de Guelmim-Oued Noun, au sud par la Région de Dakhla-Oued Eddahab, à l'Est par la République Islamique de Mauritanie et à l'Ouest par l'Océan Atlantique.

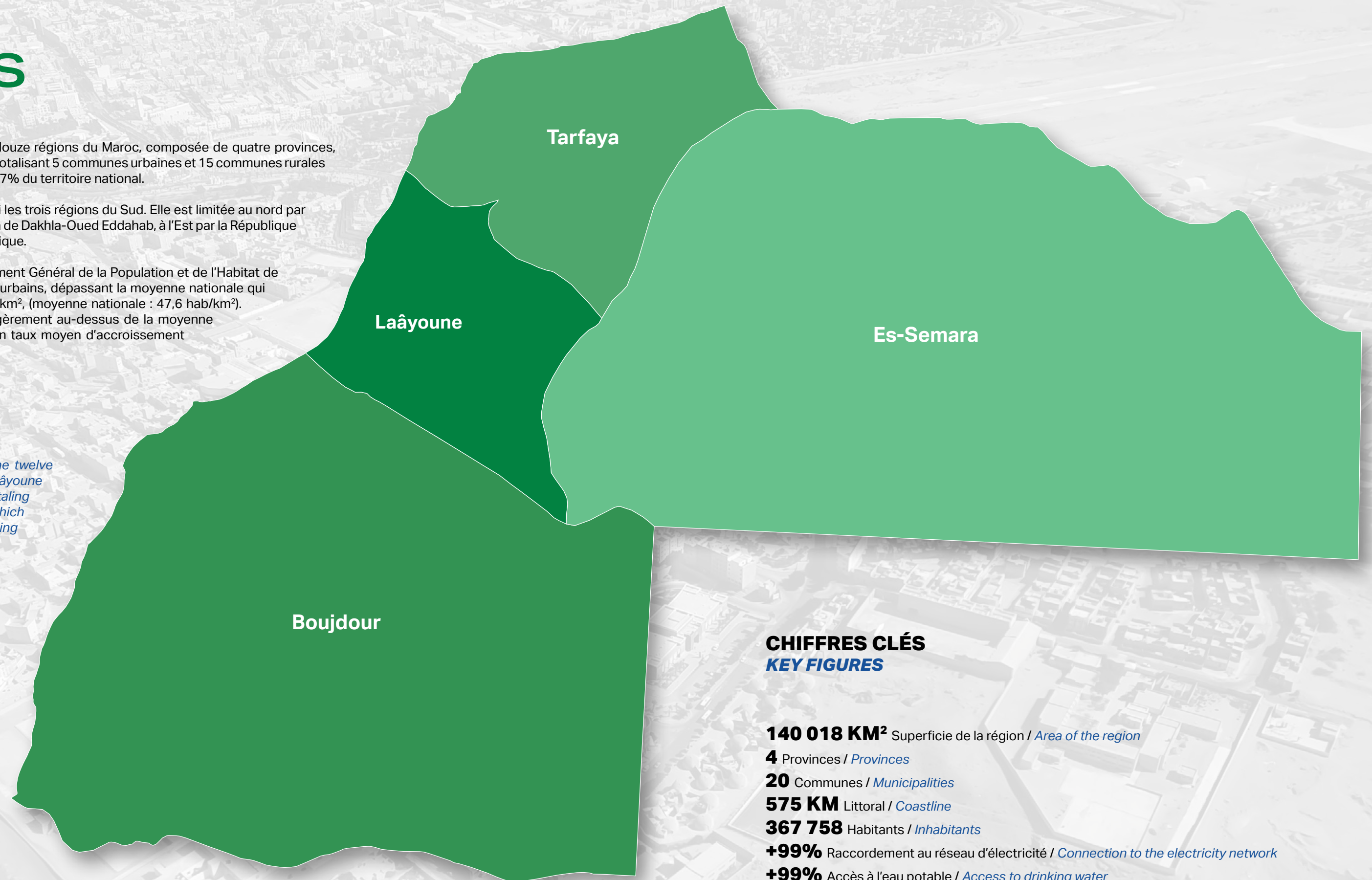
Sur le plan démographique, selon le dernier Recensement Général de la Population et de l'Habitat de 2014, la région compte 367.758 habitants, dont 93% urbains, dépassant la moyenne nationale qui est de 60,36%, pour une densité de 2,6 habitants au km², (moyenne nationale : 47,6 hab/km²). Le taux d'accroissement de la population, qui est légèrement au-dessus de la moyenne nationale, a été évalué entre 2004 et 2014 à 14% (un taux moyen d'accroissement annuel dépassant 1,51%).

GENERAL DATA

The region of Laâyoune Sakia El Hamra is one of the twelve regions of Morocco, composed of four provinces, Laâyoune (Headquarters), Boujdour, Esmara and Tarfaya, totaling 5 urban municipalities and 15 rural municipalities which are spread over an area of 140,018 km², or representing 19.7% of the national territory.

The region occupies a central geographical position among the three southern regions. It has borders in the north with the region of Guelmim-Oued Noun, in the south with the region of Dakhla-Oued Eddahab, in the east with the Islamic Republic of Mauritania and in the west by the Atlantic Ocean.

Demographically, according to the 2014 General Census of Population and Housing, the region has 367,758 inhabitants, 93% of whom are urban, exceeding the national average which is 60.36%, for a density of 2.6 inhabitants per km² (national average: 47.6 inhabitants/km²). The population growth rate, which is slightly above the national average, was estimated between 2004 and 2014 at 14% (an average annual growth rate exceeding 1.51%).



CHIFFRES CLÉS KEY FIGURES

140 018 KM² Superficie de la région / *Area of the region*

4 Provinces / *Provinces*

20 Communes / *Municipalities*

575 KM Littoral / *Coastline*

367 758 Habitants / *Inhabitants*

+99% Raccordement au réseau d'électricité / *Connection to the electricity network*

+99% Accès à l'eau potable / *Access to drinking water*

INDICATEURS MACRO-ÉCONOMIQUES AU VERT

DESCRIPTION

La Région Laâyoune Sakia El Hamra présente un PIB régional dépassant les 6% en moyenne ces six dernières années. Un PIB largement supérieur à la moyenne nationale qui se situe entre 3% et 4%. Il reste dominé par le secteur tertiaire (à hauteur de 56% environ), représenté principalement par le commerce.

Le secteur secondaire, qui contribue à hauteur de 28% au PIB régional, est porté principalement par les industries liées à la pêche maritime, le BTP et l'industrie minière.

Par ailleurs, la région draine de plus en plus d'investissements relevant des énergies renouvelables (éolienne et solaire), avec une capacité installée à date dépassant 1 Gigawatt, relevant de la stratégie énergétique nationale. Pour ce qui est du secteur primaire, son PIB tourne autour de 14% dans la formation de la richesse régionale.

En dehors des projets historiques (élevage, production laitière, pêche maritime...), des projets innovants adaptés au contexte régional commencent à germer, notamment ceux portant sur l'aquaculture, les cultures hydroponiques, l'agriculture biosaline, etc.

Green Macro-economic Indicators

DESCRIPTION

The Laayoune Sakia El Hamra region has had a regional GDP exceeding 6% on average over the past six years. A GDP well above the national average which is between 3% and 4%. It remains dominated by the tertiary sector (approximately 56%), represented mainly by trade.

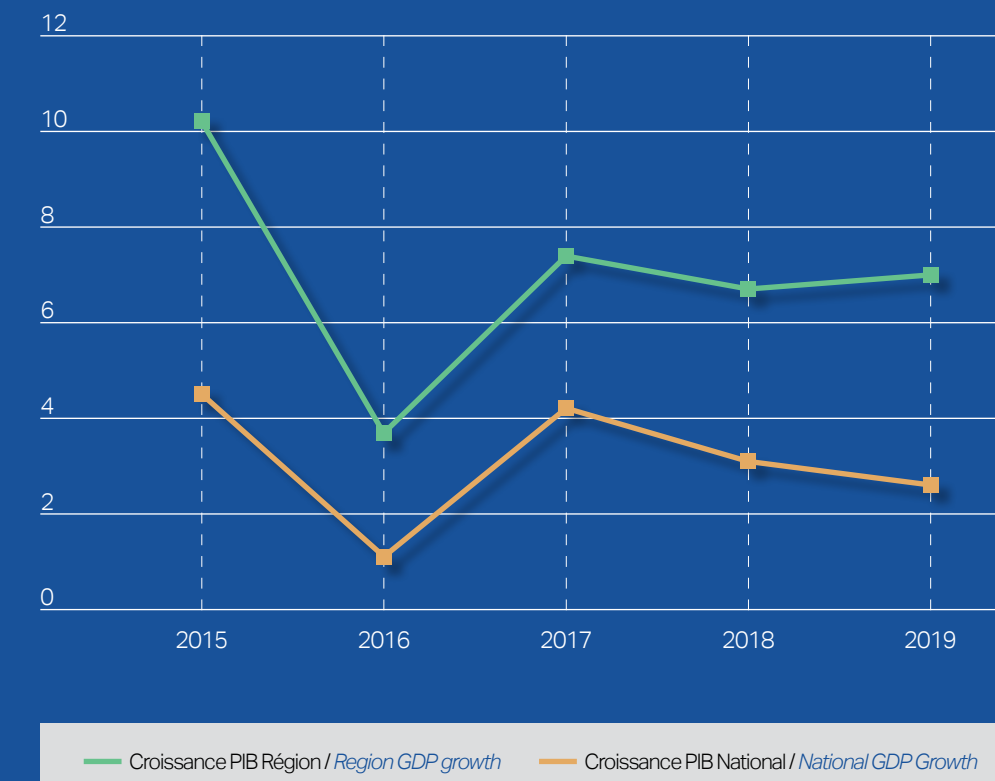
The secondary sector, which contributes up to 28% of the regional GDP, is mainly supported by industries related to maritime fishing, construction and the mining industry.

In addition, the region attracts further investments in renewable energies (wind and solar), with an installed capacity in time exceeding 1 Gigawatt, under the national energy strategy. As for the primary sector, its GDP is around 14% of regional wealth.

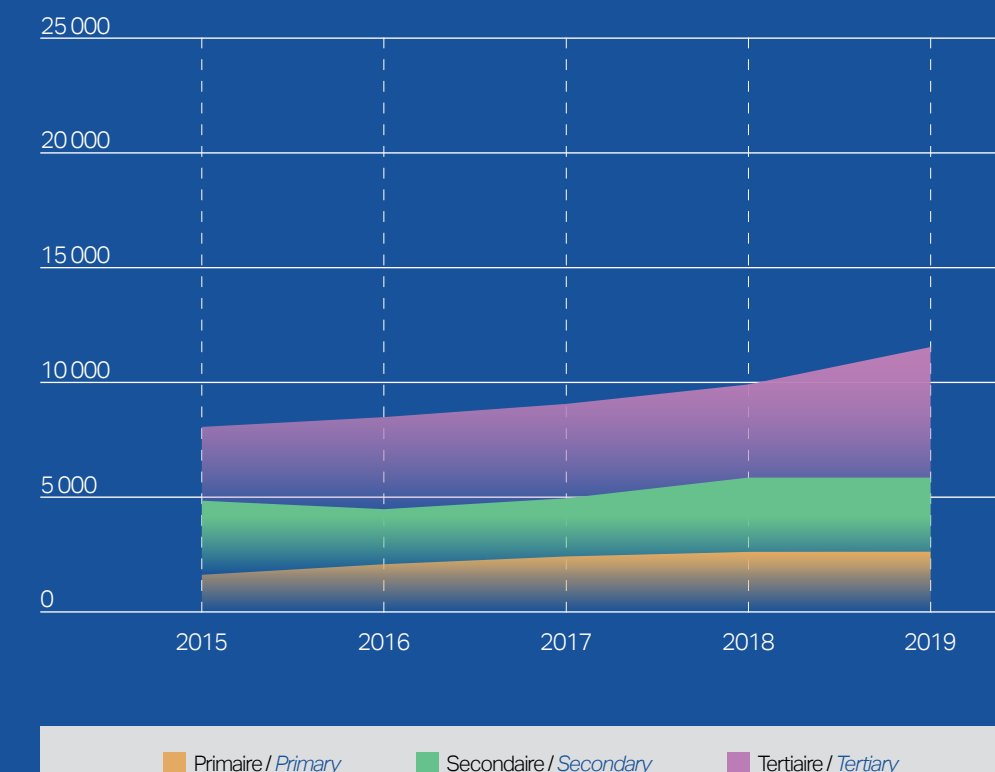
Apart from historical projects (livestock farming, dairy production, maritime fishing...etc.), innovative projects adapted to the regional context are beginning to grow, in particular those related to aquaculture, hydroponic crops, biosaline agriculture... etc.



ÉVOLUTION DE LA CROISSANCE DU PIB
EVOLUTION OF GDP GROWTH



ÉVOLUTION DE LA DÉCOMPOSITION SECTORIELLE DU PIB
EVOLUTION OF THE SECTORAL DECOMPOSITION OF GDP

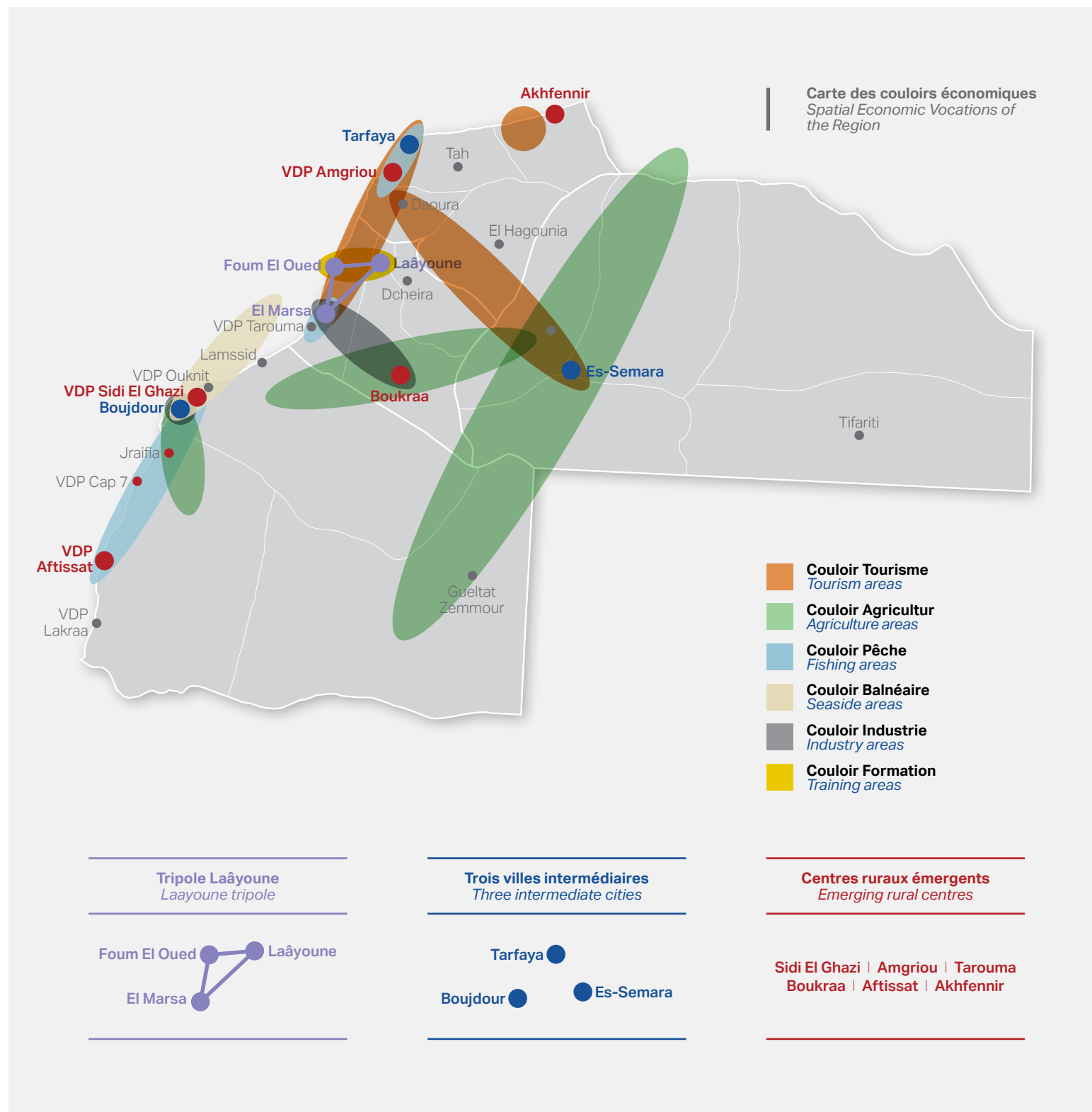


VOCATIONS ÉCONOMIQUES SPATIALES DE LA RÉGION

Spatial economic vocations of the region

La Région de Laâyoune Sakia El Hamra offre des espaces économiques diversifiés et complémentaires grâce à des spécificités spatiales avérées sur le plan sectoriel. Le Plan de Développement Régional de 2015 a identifié des couloirs économiques en fonction de la vocation spatiale de chaque zone :

Laayoune Sakia El Hamra region offers diversified and complementary economic spaces thanks to proven spatial specificities at the sectoral level. The 2015 Regional Development Plan identified economic zones according to the spatial vocation of each area:



Le tripôle Laâyoune - El Marsa - Fom El Oued s'articule autour de 3 couloirs clés :

- Formation et innovation
- Industries, produits de la mer et chimie
- Tourisme balnéaire

The Laayoune - El Marsa - Fom El Oued tripole revolves around 3 key axes:

- Training and innovation
- Industries, seafood and chemicals
- Seaside tourism

Le littoral au nord et au sud du tripôle s'appuie sur 3 grandes vocations :

- Tourisme écologique et côtier
- Filière des produits de la mer
- Aquaculture et éoliennes

The coast to the north and south of the tripole is based on 3 major vocations :

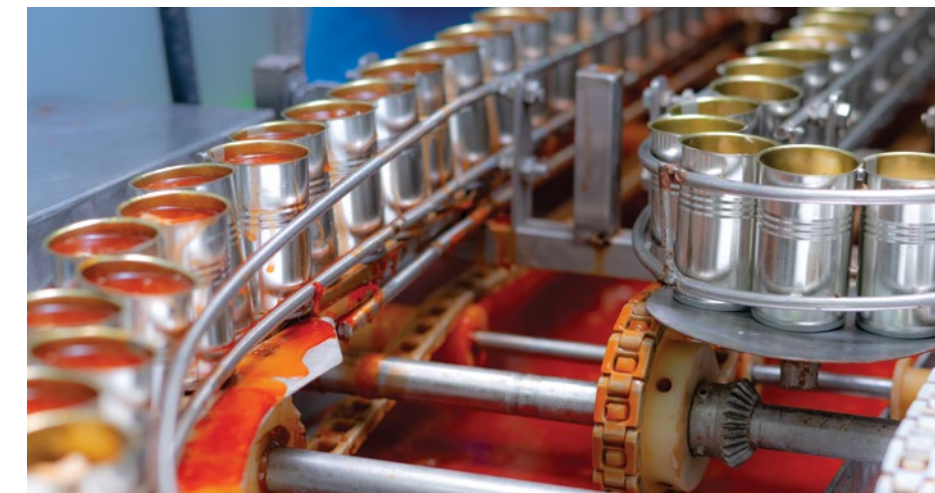
- Ecological and coastal tourism
- Seafood sector
- Aquaculture and wind turbines

L'arrière-pays s'articule autour de 3 vocations majeures :

- Agriculture et élevage animal
- Artisanat et tourisme culturel
- Énergies vertes, éolienne et solaire

The countryside revolves around 3 major vocations:

- Agriculture and animal breeding
- Crafts and cultural tourism
- Green energy sources, wind and solar energy





LE NOUVEAU MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT

THE NEW DEVELOPMENT MODEL

LE MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT DES PROVINCES DU SUD DU ROYAUME

INTRODUCTION

Le Discours de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, le 6 Novembre 2015 à l'occasion du 40^e anniversaire de la Marche Verte, a annoncé le Nouveau Modèle de Développement des Provinces du Sud (NMDPS), dont l'ambition porte sur une insertion économique des provinces du Sud en tant que centre économique et trait d'union entre le Maroc et l'Afrique, une rupture avec l'économie de rente, une défaillance de l'initiative privée et une concentration administrative, ainsi que sur un cadre incitatif à l'investissement avec des conditions de compétitivité nécessaires pour contribuer au développement de la région.

Pour ce faire, le NMDPS a prévu des leviers de mise en œuvre basés sur une gouvernance appropriée (déconcentration administrative, cadre général de l'investissement), un développement économique à travers la captation de la valeur ajoutée des atouts intrinsèques et une infrastructure solide et diversifiée lancée dans le cadre du **contrat programme 2015-2021**.

The Development Model for the Southern Provinces of the Kingdom

INTRODUCTION

The Speech of His Majesty King Mohammed VI, may God bless Him, on November 6, 2015 on the occasion of the 40th anniversary of the Green March, announced the New Development Model for the Southern Provinces (NDMSP), whose ambition lies on an economic integration of the southern provinces as an economic center and link between Morocco and Africa, a break with the rentier economy, a deficiency of private initiative and administrative concentration, as well as on an incentive framework for investment with the conditions of competitiveness necessary to contribute to the development of the region.

*For this purpose, the NDMSP has provided implementation levers based on appropriate governance (administrative deconcentration, general investment framework), economic development through capturing the added value of intrinsic assets and a solid infrastructure; and a diversified program launched under the **2015-2021 contract program**.*



Cérémonie de lancement du Programme de Développement des Provinces du Sud 2015-2021
Launching ceremony of the Southern Provinces Development Program 2015-2021



Nouveau Modèle de Développement

- Application du Modèle de Développement des Provinces du Sud : modèle de développement intégré.
- Insertion des provinces du Sud dans l'économie nationale : centre économique et trait d'union entre le Maroc et l'Afrique.
- Rupture avec l'économie de rente, les privilèges et la défaillance de l'initiative privée, la mentalité de la concentration administrative.
- Mise en place d'un cadre juridique incitatif favorable à l'investissement, garantissant au secteur privé national et étranger la visibilité et les conditions de compétitivité nécessaires pour contribuer au développement de la région.

Infrastructures

- Ligne ferroviaire de Tanger à Lagouira
- Hub de transport aérien desservant l'Afrique
- Connectivité avec les pays africains
- Renforcement du réseau routier : Voie Express reliant Tiznit, Laâyoune et Dakhla
- Grand port Atlantique de Dakhla

Gouvernance

- Élaboration d'une charte de déconcentration administrative pour accompagner la décentralisation accrue dans le cadre de la régionalisation avancée

New Development Model

- *Application of the Development Model for the Southern Provinces: integrated development model.*
- *Integration of the southern provinces into the national economy: economic center and link between Morocco and Africa.*
- *Break with the rentier economy, the privileges and the failing private initiative, the administrative concentration mindset.*
- *Establishment of an incentive legal framework favorable to investment, guaranteeing the national and foreign private sector the visibility and the conditions of competitiveness required to contribute to the development of the region.*

Infrastructures

- *Railway line from Tangier to Lagouira*
- *Air transport hub serving Africa*
- *Connectivity with African countries*
- *Strengthening the road network :expressway linking Tiznit, Laayoune and Dakhla*
- *Dakhla's Large Atlantic port*

Governance

- *Development of an administrative deconcentration charter to support increased decentralization in the context of advanced regionalization*

Développement Économique

- Captation de la valeur ajoutée créée par l'exploitation des ressources naturelles de la région
- Mise en place d'unités et de zones industrielles à Laâyoune, Marsa et Boujdour
- Création d'un fonds de développement économique pour le renforcement du tissu économique :
 - Soutien aux entreprises
 - Soutien à l'économie sociale et solidaire
 - Création d'emploi

Economic Development

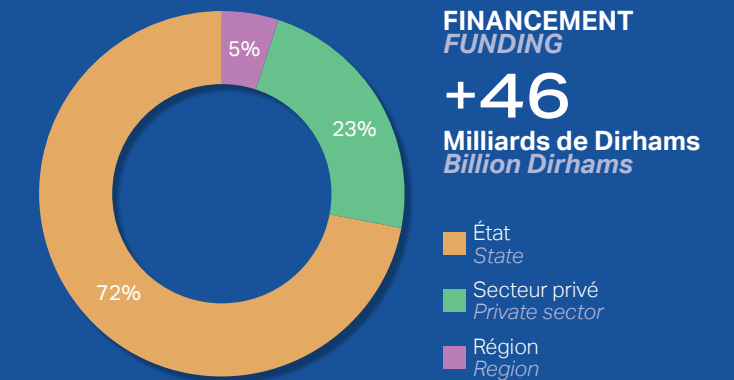
- *Capturing the added value created by the exploitation of the region's natural resources*
- *Establishment of industrial units and zones in Laâyoune, Marsa and Boujdour*
- *Creation of an economic development fund to strengthen the economic:*
 - Businesses support*
 - Support for the social and solidarity economy*
 - Job creation*

Énergies Renouvelables

- Projets d'énergie solaire et éolienne dans le Sud
- Connexion de la ville de Dakhla au réseau électrique national

Renewable Energies

- *Solar and wind energy projects in the South*
- *Connecting the city of Dakhla to the national electricity grid*



Principaux projets dans la Région de Laâyoune Sakia El Hamra issus du Programme de Développement des provinces du Sud du Royaume 2015-2021.

Main projects in Laayoune Sakia El Hamra region under the 2015-2021 Development Program for the Southern Provinces of the Kingdom.

- Cultures maraichères sous serre
Greenhouse vegetable crops
- Centrales solaires photovoltaïques
Photovoltaic solar power plants
- Parcs éoliens
Wind parks
- CHU de 500 lits
500-bed University Hospital Center
- Projets d'agriculture solidaire
Solidarity agriculture projects
- Complexe industriel pour la production d'engrais de l'OCP
Industrial complex for the production of OCP fertilizers
- Technopole Foun El Oued
Foun El Oued Technopole
- Voie Express entre Tiznit et Laâyoune
Expressway between Tiznit and Laâyoune
- Élargissement de la N1 entre Laâyoune et Dakhla
Widening of the national road (N1) between Laayoune and Dakhla
- Développement d'oasis et de pâturages pour l'élevage
Development of oases and pastures for breeding



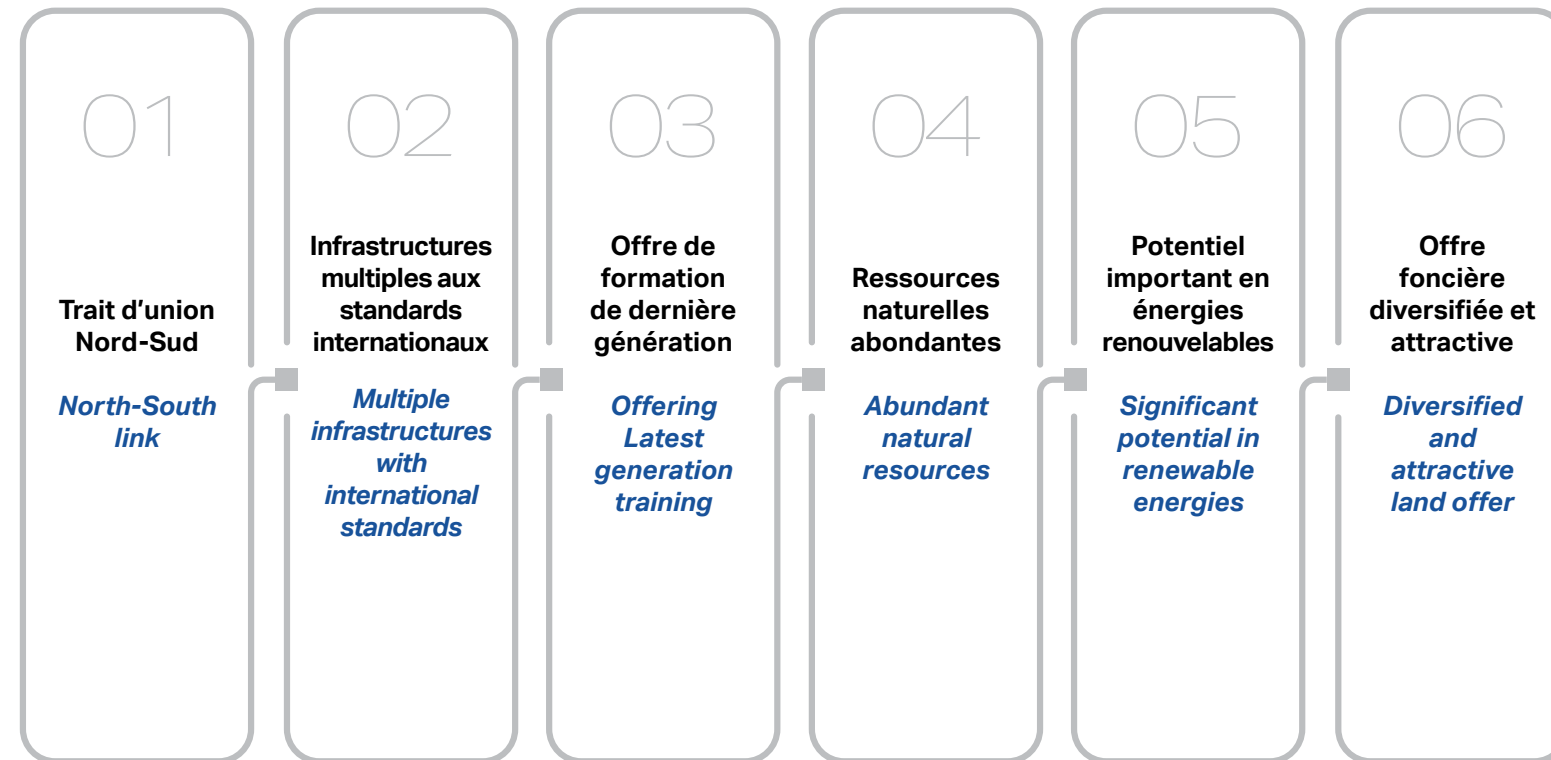
RAISONS D'INVESTIR DANS LA RÉGION

MOTIVES TO INVEST IN THE REGION

PRINCIPAUX AVANTAGES CONCURRENTIELS

Main Competitive Advantages

RAISONS D'INVESTIR DANS NOTRE RÉGION MOTIVES TO INVEST IN OUR REGION



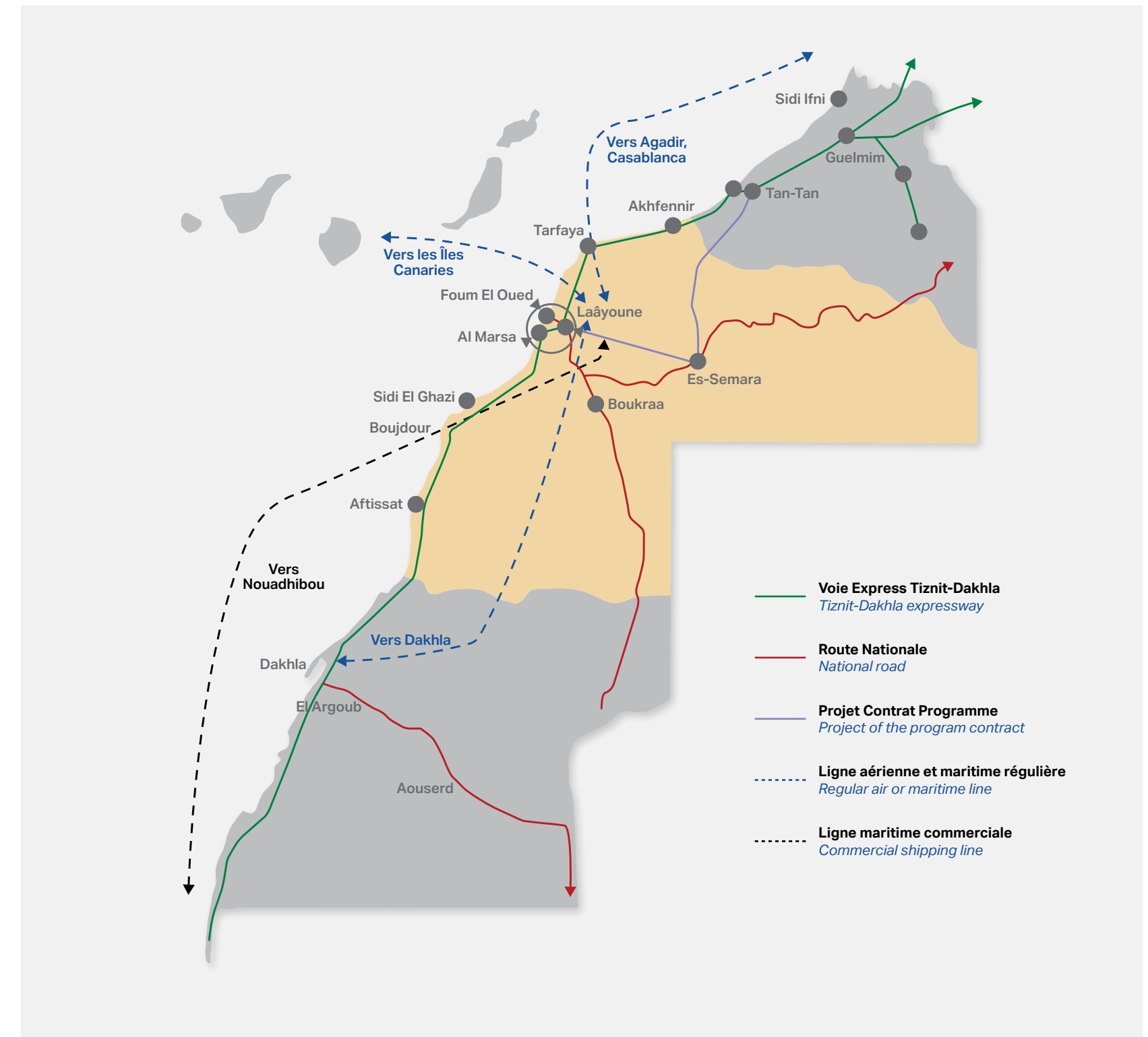
TRAIT D'UNION NORD-SUD NORTH-SOUTH LINK

Le positionnement stratégique renforcé par une forte connectivité au réseau routier (Voie express Tiznit-Dakhla) vers les pays de l'Afrique, fait de la région un hub africain par excellence. Cette connectivité routière, couplée avec les infrastructures portuaires de la région et celles du futur port de Dakhla Atlantique, représente également un avantage compétitif en matière d'échange commercial international, faisant de la région un trait d'union Nord-Sud.

Le positionnement géostratégique dont bénéficie la région dans le cadre du transport aérien, lui offre une opportunité de devenir un hub aérien desservant les pays d'Afrique subsaharienne et l'Europe, y compris les Îles Canaries, accessibles en 30 min de vol et dotées d'un marché touristique important dont la connectivité peut être assurée par la liaison maritime Tarfaya - Îles Canaries (en cours de reprise).

The strategic positioning, reinforced by strong connectivity to the road network (Tiznit-Dakhla expressway) towards African countries, makes the region an African hub, by excellence. This road connectivity, coupled with the region's port infrastructure and the Dakhla future Atlantic port, also represents a competitive advantage in terms of international trade, making the region a North-South link.

The geostrategic position that the region enjoys in the context of air transport offers it an opportunity to become an air hub serving the countries of sub-Saharan Africa and Europe, including the Canary Islands, accessible in a 30 minutes flight and equipped with an important tourist market whose connectivity can be ensured by the maritime link Tarfaya - Canary Islands (in the process of recovery).



Connectivité routière / Road connectivity

- Voie Express Tiznit-Dakhla
Tiznit-Dakhla Expressway

Espagne « Îles Canaries » / Spain "Canary Islands"

- Ligne aérienne et maritime reliant Laâyoune aux Îles Canaries
Airline and maritime line linking Laâyoune to the Canary Islands
- Projet de liaison maritime via des ferries entre Tarfaya et les Îles Canaries
Project of maritime connection via ferries between Tarfaya and the Canary Islands

Région Casablanca-Settat / Casablanca-Settat Region

- Ligne aérienne directe entre Laâyoune et Casablanca
Direct flight between Laâyoune and Casablanca
- Ligne maritime reliant Laâyoune à Casablanca
Maritime line linking Laâyoune to Casablanca

Région Dakhla-Oued Eddahab / Dakhla-Oued Eddahab Region

- Ligne aérienne directe entre Laâyoune et Dakhla
Direct flight between Laâyoune and Dakhla
- Ligne maritime directe entre Laâyoune et Dakhla
Direct maritime line between Laâyoune and Dakhla

Région Sous Massa / Souss Massa Region

- Ligne aérienne directe entre Laâyoune et Agadir
Direct flight between Laâyoune and Agadir
- Ligne maritime directe entre Laâyoune et Agadir
Direct maritime line between Laâyoune and Agadir

Mauritanie « Nouadhibou » / Mauritania « Nouadhibou »

- Ligne maritime commerciale entre Laâyoune et Nouadhibou
Commercial shipping line between Laâyoune and Nouadhibou



Voie Express Tiznit-Dakhla / Tiznit-Dakhla Expressway

Infrastructures de transport et de logistique importantes

Le réseau des infrastructures de transport à l'échelle de la région est assez développé et diversifié, avec des ports, des aéroports et un réseau routier aux normes internationales. Par ailleurs, la voie express de 1055 km, inscrite dans le contrat programme 2015-2021, reliant Tiznit à Dakhla en passant par Laâyoune, est en phase d'achèvement. Elle permettra de renforcer les échanges économiques entre le Nord du Royaume et sa profondeur africaine.

Important transport and logistics infrastructures

The region's transport infrastructure network is quite developed and diversified, with ports, airports, and a road network with international standards. In addition, the 1055 km expressway, included in the 2015-2021 contract program, linking Tiznit to Dakhla via Laayoune, is almost complete. It will strengthen economic exchanges between the North of the Kingdom and its African depth.



Station de dessalement d'eau de mer de Laâyoune / Laayoune seawater desalination plant

Infrastructures hydrauliques innovantes et adaptées au contexte local : la station de dessalement d'eau de mer de Laâyoune

Ce projet, dont le coût global est de 370 millions de dirhams, s'inscrit dans le cadre du contrat programme 2015-2021 et permettra de hisser la capacité de production d'eau potable à 60.000 m³/j avec une capacité additionnelle de 26.000 m³/j à compter de fin 2022, pour satisfaire les besoins en eau potable des habitants des villes de Laâyoune et El Marsa ainsi que des centres Fom El Oued et Tarouma, et au-delà à l'horizon 2035.

Innovative hydraulic infrastructures adapted to the local context: the Laayoune seawater desalination plant

This project, whose overall cost is 370 million dirhams, is part of the 2015-2021 contract program, and will raise the drinking water production capacity to 60,000m³/d with an additional capacity of 26,000 m³/d starting the end of 2022, to meet the drinking water needs of the inhabitants of the cities of Laâyoune and El Marsa as well as the Fom El Oued and Tarouma centers, and beyond by 2035.

Infrastructures de télécommunications développées

Les infrastructures de télécommunications dans la région ont connu un développement important ces dernières années, grâce aux importants efforts d'investissement consentis par les opérateurs nationaux dans la région, ayant permis l'amélioration et la modernisation des réseaux de télécommunications, ainsi que l'accompagnement de la dynamique économique régionale.

Developped Telecommunication Infrastructures

The telecommunication infrastructures in the region have witnessed a significant development throughout the last years thanks to important investment efforts made by the national operators in the region. This allowed the improvement and modernization of telecommunication networks, as well as support for regional economic dynamics.

Infrastructures portuaires de dernière génération

Port de Laâyoune

Construit en 1963 et ayant connu plusieurs extensions en 1991, 1997 et 2006. Il dispose de 3561 ml d'ouvrages de protection et de 1263 ml de quais. Leur affectation se présente comme suit :

- Quai n° 1 : 150 ml à -6,5 m/zh : commerce - sable et hydrocarbures
- Quai n° 2 : 143 ml à -6,5 m/zh : divers et pêche
- Quai n° 3 : 225 ml à -4 m/zh : pêche et farine de poisson
- Quai n° 4 : 275 ml à -6,5 m/zh : commerce et hydrocarbures
- Quai n° 5 : 295 ml à -4 m/zh : débarquement de poisson

Le bassin d'eau du port s'étend sur 33 ha et le terre-plein couvrira 16 ha à l'horizon 2030. Le port est appelé à être réhabilité et étendu. L'extension de la jetée commerciale du port est de 150 m de long et d'une profondeur de 8 mètres.

Latest generation port infrastructures

Port of Laayoune

Built in 1963 and witnessed many extensions in 1991, 1997 and 2006. It has 3561 ml of protective works and 1263 ml of docks. Their allocation is as follows:

- Dock n° 1: 150 ml at -6.5 m/zh: trade - sand and hydrocarbons
- Dock n° 2 : 143 ml at -6,5 m/zh : miscellaneous and fishing
- Dock n° 3 : 225 ml at -4 m/zh : fishing and fish meal
- Dock n° 4 : 275 ml at -6,5 m/zh : trade and hydrocarbons
- Dock n° 5 : 295 ml at -4 m/zh : fish landing

The water basin of the port extends over 33 ha and the embankment will cover 16 ha by 2030. The port is called to be rearranged and extended. The port commercial pier extension is 150m long and 8meters deep.

Port de Boujdour

Celui-ci est composé, notamment, de ce qui suit :

- Une digue de protection de 724 ml
- Une traverse de 260 ml
- Des cavaliers de protection des terre-pleins
- Des ouvrages d'accostage totalisant 490 ml et répartis comme suit :
 - Un quai à -5,00 m/zh d'une longueur de 150 ml
 - Un quai à -3,00 m/zh d'une longueur de 160 ml
 - Trois appontements flottants d'une longueur totale de 180 ml

Le bassin d'eau du port s'étend sur 24 ha et le terre-plein couvre 8 ha.

Port of Boujdour

This one is particularly made up of the following:

- A protective dike of 724 ml;
- A crossbar of 260 ml;
- Protection straddles of the medians;
- Docking facilities totaling 490 ml and distributed as follows:
 - A quay at -5,00 m/zh with a length of 150 ml ;
 - A quay at -3,00 m/zh with a length of 160 ml ;
 - Three floating wharves with a total length of 180 ml ;

The water basin of the port extends over 24 ha and the quay covers 8 h

Port de Tarfaya

Il s'agit du port le plus proche des Îles Canaries. Ainsi, la distance au port de Gran Tarajal de l'île de Fuerteventura est de 60 miles nautiques, soit environ 12h de navigation en plaisance. En ferry rapide, la durée de traversée est de près de 3h.

Il comporte :

- Un quai à -8 m/zh d'une longueur de 200 ml et une rampe Ro-Ro
- Un plan d'eau global de 33 ha
- Un total de digues principales de protection de 1849 m

Port of Tarfaya

This is the closest port to the Canary Islands. Therefore, the distance to the port of Gran Tarajal on the island of Fuerteventura is 60 nautical miles or about 12 hours of sailing. By fast ferry, the crossing time is about 3 hours.

It includes :

- A quay at -8 m/zh with a length of 200 ml and a Ro-Ro ramp
- Overall water level: 33 ha
- Total of the main protection dikes: 1,849 m



OFFRE DE FORMATION DE DERNIÈRE GÉNÉRATION OFFERING LATEST GENERATION TRAINING

Plusieurs projets d'infrastructures de formation s'inscrivant dans le cadre du contrat programme 2015-2021 sont actuellement achevés et ouverts aux étudiants : le pôle universitaire, les instituts de formation professionnelle, la Cité des Métiers et des Compétences et la faculté de médecine. Tous ces établissements répondront aux besoins spécifiques de la région en matière de compétences, orientées en parfaite harmonie vers les nouveaux relais de croissance de la région.

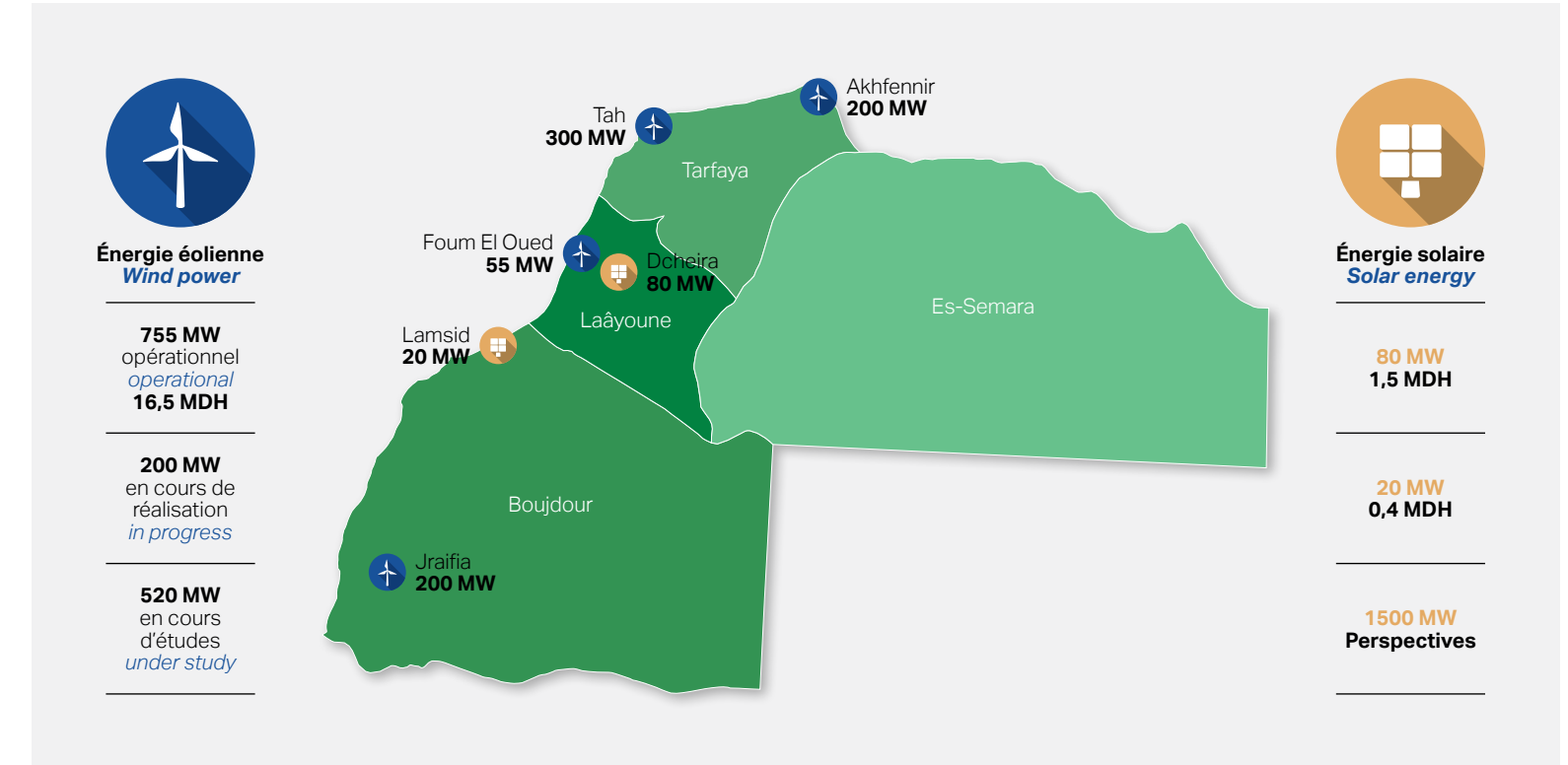
Several training infrastructure projects falling within the framework of the 2015-2021 contract program have currently been completed and are open to students: the university centre, the vocational training institutes, the City of Professions and Skills, and the faculty of medicine. All these establishments will meet the specific needs of the region in terms of skills, oriented in perfect coherence with the region's new sources of growth.



POTENTIEL IMPORTANT EN ÉNERGIES RENOUVELABLES SIGNIFICANT POTENTIAL IN RENEWABLE ENERGIES

Le potentiel des énergies vertes est important grâce au fort ensoleillement et à la présence de couloirs de vent importants sur toute l'année. Ce potentiel s'est traduit par la réalisation de plusieurs grands projets éoliens et solaires dont la capacité installée s'élève à 1 GW, conférant à la région la position de leader national et africain en la matière et permettant de renforcer l'attractivité de l'activité industrielle, de par la compétitivité liée au coût de l'énergie et à la décarbonisation des industries.

The potential for green energies is significant thanks to the strong sun exposure and the presence of significant wind corridors throughout the year. This potential has resulted in the completion of several large wind and solar projects with an installed capacity of 1 GW, giving the region the position of national and African leader in this area and making it possible to strengthen the attractiveness of the region's industrial activity, due to competitiveness linked to the cost of energy and the decarbonisation of industries.



RESSOURCES NATURELLES ABONDANTES ABUNDANT NATURAL RESOURCES

Les ressources halieutiques

Les côtes atlantiques de la région, s'étalant sur 575 km, sont très riches en ressources halieutiques et représentent 30% de la capture nationale. La valorisation des produits de la pêche se fait moyennant la conservation, la congélation ou la production de farine et d'huile de poisson. Par ailleurs, la région jouit d'un écosystème naturel favorable au développement d'activités aquacoles.

The halieutic resources

The Atlantic coasts of the region, stretching over 575 km, are very rich in halieutic resources and represent 30% of the national catch. The enhancement of fishery fish products is done through conservation, freezing or the production of fishmeal and fish oil. In addition, the region benefits from a natural ecosystem advantageous to the development of aquaculture activities.

Les ressources minières

La région abrite des gisements miniers importants et diversifiés. Actuellement, la principale activité minière créatrice de richesse et d'emploi au niveau local, porte sur l'extraction des phosphates dont un projet de valorisation est en cours de réalisation pour produire des fertilisants dérivés nécessaires à l'activité agricole.

Mine resources

The region is home to large and diversified mineral deposits. Currently, the main mining activity that creates wealth and employment at the local level lies on the extraction of phosphates, for which a development project is underway to produce the derived fertilizers necessary for agricultural activity.

Complexe chimique intégré de Phosboucraa / Phosboucraa Integrated Chemical Complex





OFFRE FONCIÈRE DIVERSIFIÉE ET DE DERNIÈRE GÉNÉRATION DIVERSIFIED AND LATEST-GENERATION LAND OFFER

La Région dispose d'une offre foncière diversifiée et compétitive, destinée à accueillir des investissements privés en harmonie avec la vocation du territoire. La quasi-totalité de cette assiette foncière relève du domaine privé de l'État. Par ailleurs, les zones industrielles, logistiques et d'activités économiques réservées aux futurs projets se présentent comme suit :

Zone d'Accélération Industrielle I au Port « El Marsa »

- État : décret de création publié au bulletin officiel, études en cours
- Superficie : 34,3 ha
- Vocation : valorisation des produits de la pêche, biotechnologie marine

Zone d'Accélération Industrielle II à El Marsa

- État : décret de création publié au bulletin officiel, études en cours
- Superficie : 39,6 ha
- Vocation : valorisation des produits de la pêche, cuir et textile, emballages.

Zone Industrielle « El Marsa » : PAI

- État : travaux en cours (70%)
- Superficie : 73 ha
- Vocation : industrie diverse, logistique et services

The Region has a diversified and competitive land offer, intended to host private investments in harmony with the vocation of the territory. Almost all of this land base is in the private domain of the State. Moreover, the industrial, logistics and economic activity zones reserved for future projects are as follows:

Industrial Acceleration Zone I in « El Marsa » port

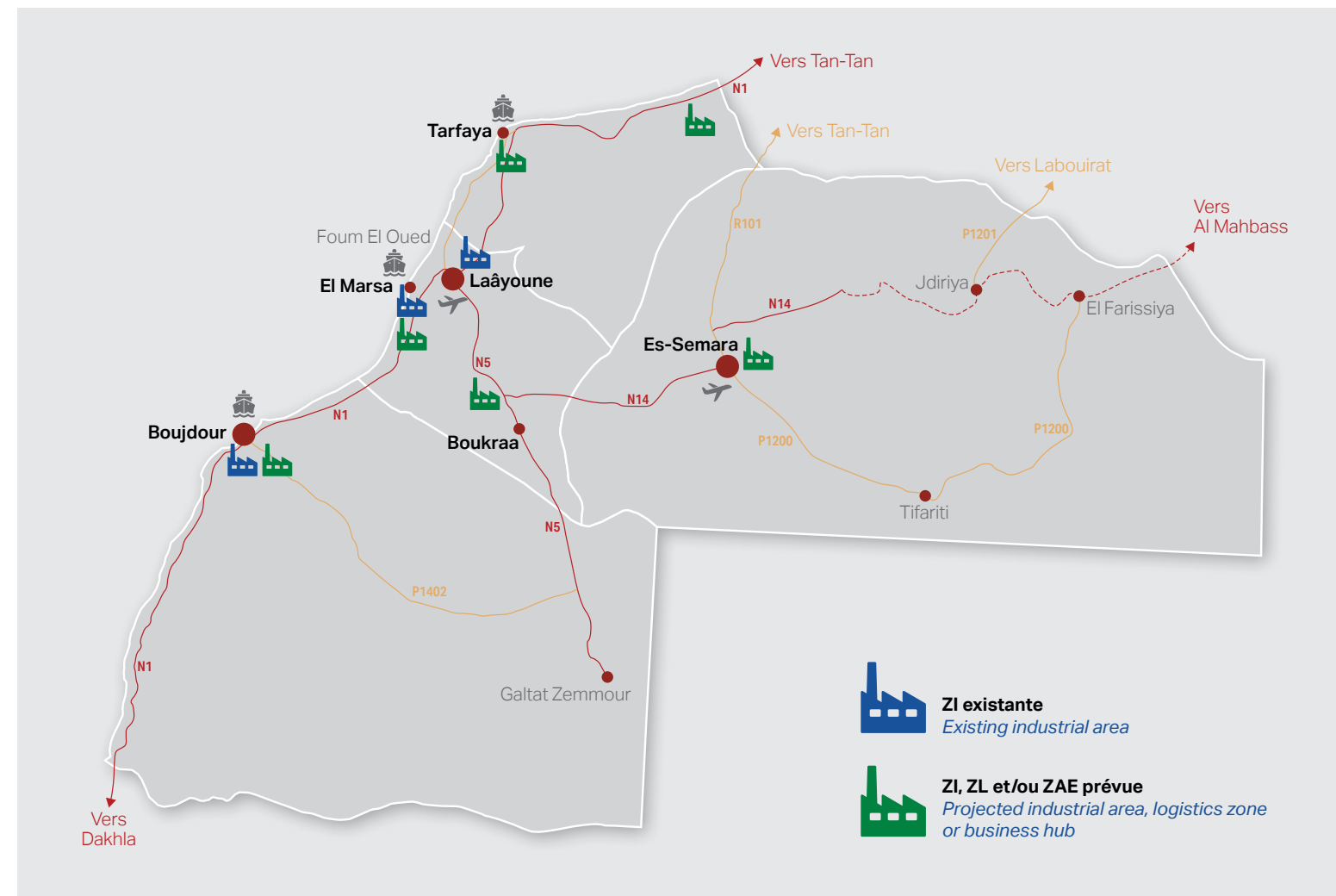
- *Status: Decree of creation published in the official bulletin, studies in progress*
- *Area: 34,3 ha*
- *Vocation : Enhancement of fish products and marine biotechnology*

Industrial Acceleration Zone II in El Marsa

- *Status : Decree of creation published in the official bulletin, studies in progress.*
- *Area: 39,6 ha*
- *Vocation : Enhancement of fishing products, leather and textile, packaging.*

Industrial Zone « El Marsa » : PAI

- *Status: work in progress (70%)*
- *Area: 73 ha*
- *Vocation : a diverse industry, logistics and services*



CLIMAT NATIONAL DES AFFAIRES FAVORABLE

À l'instar des autres régions du Royaume, Laâyoune Sakia El Hamra jouit d'un climat des affaires favorable au développement de l'investissement privé, grâce aux différents chantiers ambitieux de réformes administratives et institutionnelles lancées par le Royaume, sous la conduite éclairée de Sa Majesté, le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste. À cela s'ajoute le cadre réglementaire favorable régissant les différentes stratégies sectorielles.

Favorable National Business Climate

Like the other regions of the Kingdom, Laayoune Sakia El Hamra enjoys a business climate favorable to the development of private investment, thanks to the various ambitious projects of administrative and institutional reforms launched by the Kingdom, under the enlightened leadership of His Majesty, King Mohammed VI, may God bless Him. In addition to the favorable regulatory framework governing the various sector strategies.

RÉFORMES INSTITUTIONNELLES DE LA GOUVERNANCE INSTITUTIONAL REFORMS OF GOVERNANCE

Réformes (Climat des Affaires) Reforms (Business Climate)	Texte juridique Legal Text
La déconcentration administrative <i>Administrative deconcentration</i>	Décret n° 2-17-618 de 2018 <i>Decree n° 2-17-618 of 2018</i>
La simplification des procédures et formalités administratives <i>Simplification of Administrative Procedures and Formalities</i>	Loi 55-19 de 2020 <i>Law 55-19 of 2020</i>
La création et l'accompagnement d'entreprises par voie électronique <i>Electronic Business Creation and Support</i>	Loi 88-17 de 2019 <i>Law 88-17 of 2019</i>
La réforme des Centres Régionaux d'Investissement <i>Reform of Regional Centers of Investment</i>	Loi 47-18 de 2019 <i>Law 47-18 of 2019</i>
La réforme des établissements publics <i>Reform of Public Institutions</i>	Loi-cadre n°50-21 de 2021 <i>Reform Act n°50-21 of 2021</i>
La réforme fiscale <i>Tax Reform</i>	Loi-cadre n° 69-19 de 2021 <i>Reform Act n° 69-19 of 2021</i>
La nouvelle charte d'investissement <i>New Chart of Investment</i>	Loi-cadre n° 03-22 <i>Reform Act n° 03-22</i>



Génération Green 2020-2030

Green Generation 2020-2030



Plan Maroc Mines vers un secteur compétitif à l'horizon 2030 œuvrant pour une industrialisation intégrée et une croissance durable

Maroc Mines Plan towards a competitive sector by 2030 aims for integrated industrialization and sustainable growth



Stratégie Nationale de Développement de la Compétitivité logistique

National Strategy for the Development of Logistics Competitiveness



Plan d'Accélération Industrielle - Objectifs 2020

- 500.000 emplois
- Pourcentage de contribution de l'industrie dans le PIB : de 14 à 23% (+9 points)
- Balance commerciale équilibrée

Industrial Acceleration Plan : 2020 Objectives

- 500.000 jobs
- The percentage of the industry's contribution to GDP : from 14 to 23% (+9 points)
- Balanced Trade Balance



Stratégie de transition énergétique adoptée par le Maroc, conciliant développement économique et lutte contre le changement climatique

- Volonté de porter la part des énergies renouvelables de 42% de puissance installée à 52%.
- Investissement global dans le secteur énergétique entre 2016 et 2030 : quarante milliards de dollars.
- Trente milliards de dollars pour les projets de production d'électricité de sources renouvelables.
- Objectif : réduction de 32% des émissions de gaz à effet de serre (GES) à l'horizon 2030.
- 10.100 MW de capacité additionnelle de production d'électricité de sources renouvelables entre 2016-2030 (4560 MW solaire, 4200 MW éolienne, 1330 MW hydro-électrique).

Energy transition strategy adopted by Morocco, reconciling economic development and the fight against climate change

- Desire to increase the share of renewable energies from 42% of installed power to 52%
- Global investment in the Energy sector between 2016 and 2030 : Forty billion dollars
- Thirty billion dollars for electricity generation projects from renewable sources.
- Objective: reducing 32% of greenhouse gaz emission (GGE) in 2030.
- 10.100 MW additional electricity capacity from renewable sources between 2016-2030 (4560 MW solar, 4200 MW wind, 1330 MW hydroelectric).

Source : Ministère de la Transition énergétique et du Développement durable
 Source : Ministry of Energy Transition and Sustainable Development



Stratégie portuaire du Maroc, un levier fondamental pour le renforcement de la compétitivité de l'économie nationale

Objectifs :

- Disposer de ports performants, catalyseurs de la compétitivité de l'économie nationale.
- Contribuer au positionnement du Maroc comme plateforme logistique du bassin méditerranéen.

Investissement en infrastructures portuaires (2012-2030) : 60 MMdhs

6 pôles portuaires :

Pôle du Nord-Ouest • Pôle de Kenitra-Casablanca • Pôle de Doukkala-Abda • Pôle du Souss-Tensift • Pôle des ports du Sud (Tan-Tan, Laâyoune et Dakhla) • Pôle de l'Oriental : Complexe portuaire Nador West Med

Moroccan Port Strategy : a fundamental lever for strengthening the competitiveness of national economy

Objectives:

- Have high-performance ports, catalysts for the competitiveness of the national economy
- Contribute to the positioning of Morocco as a logistics platform in the Mediterranean basin

Investment in port infrastructures (2012-2030): 60 billion MAD

6 port poles:

North-West pole • Kenitra-Casablanca pole • Doukkala-Abda pole • Souss-Tensift pole • South ports pole (Tan-Tan, Laâyoune and Dakhla) • Oriental pole : Port complexe Nador West Med



POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE ET SECTEURS PORTEURS

STRATEGIC POSITIONING AND GROWTH SECTORS

LES DIFFÉRENTS SECTEURS DE L'ÉCONOMIE BLEUE : NOUVEAUX RELAIS DE CROISSANCE

The different sectors of blue economy : new sources of growth

En se basant sur les différentes orientations de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, portant sur les provinces du Sud et l'analyse des avantages concurrentiels différenciateurs dont jouit la Région, celle-ci se voit attribuer un profil d'investissement bien précis, axé sur l'économie bleue et verte, ainsi que sur une forte dimension d'intégration africaine. Ce profil traduit la fonction territoriale générale de la Région, lui permettant de se démarquer par rapport à plusieurs régions au niveau national et international.

Ce positionnement stratégique a été annoncé par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, dans son Discours à l'occasion du 45^e anniversaire de la Marche Verte.

Based on the different orientations of His Majesty King Mohammed VI, may God bless Him, concerning the southern provinces and the analysis of the differentiating competitive advantages that the Region enjoys, the latter is assigned a profile of specific investment, focused on the blue and green economy, as well as a strong African integration dimension. This profile reflects the general territorial function of the Region, allowing it to stand out from several regions at both national and international levels.

This strategic positioning was announced by His Majesty King Mohammed VI, may God bless Him, in his Speech on the occasion of the 45th anniversary of the Green March.

Extrait du Discours Royal à l'occasion du 45^e anniversaire de la Marche Verte, le 7 novembre 2020

« ... Par ailleurs, Nous continuerons à œuvrer pour le développement d'une véritable économie maritime dans ces territoires que Nous chérissons tant. ... »

Excerpt of the Royal Speech on the occasion of the 45th anniversary of the Green March, November 7th, 2020

«... I shall continue to work for the development of a real maritime economy in these provinces, which I particularly cherish. ...»

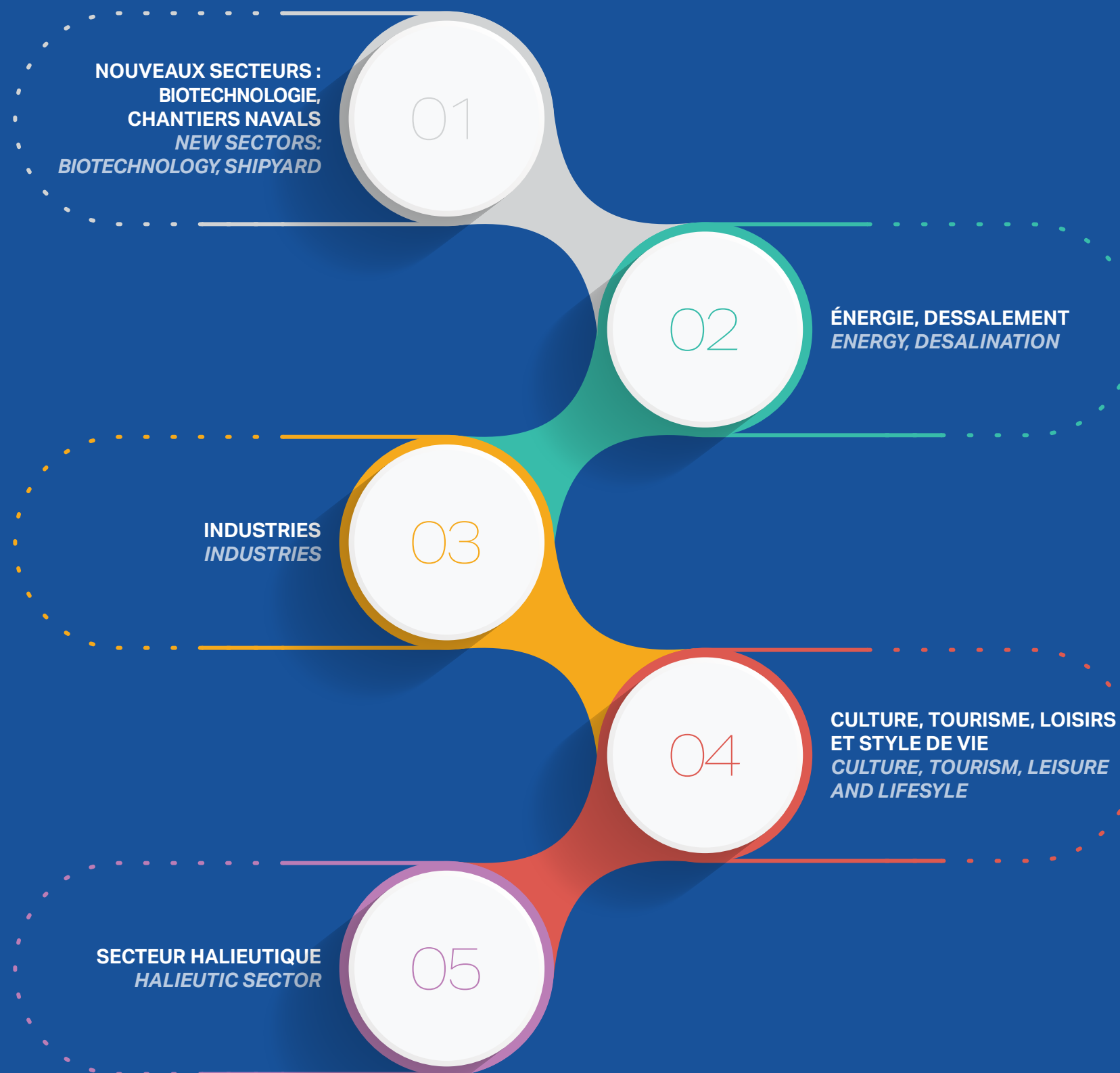
■ ÉCONOMIE MARITIME

■ PÔLE DES INDUSTRIES DE TRANSFORMATION ET
DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

■ MARITIME ECONOMY

■ TRANSFORMATION INDUSTRIES AND RENEWABLE
ENERGIES CLUSTER

ÉCONOMIE BLEUE BLUE ECONOMY





NOUVEAUX SECTEURS : BIOTECHNOLOGIE, CHANTIERS NAVALS NEW SECTORS: BIOTECHNOLOGY, SHIPYARD

Biotechnologie marine : des applications industrielles à fort potentiel

- Le marché mondial de la biotechnologie marine devrait atteindre 7,3 milliards de dollars d'ici 2026 (source : IndustryARC);
- Le marché de la biotechnologie marine a plusieurs secteurs d'application : pharmaceutique, cosmétique, énergétique, agroalimentaire, protection des cultures, biotechnologie industrielle et produits botaniques ;
- Dans le pourtour méditerranéen, le Maroc occupe le 1^{er} rang en termes de biodiversité marine ;
- Produits soutenus par la stratégie nationale de la substitution des importations ;
- La Région dispose d'un centre de recherche et développement (ASARI de l'UM6P/Fondation Phosboucraa) qui œuvre au développement scientifique de ce secteur ;
- Des synergies pouvant être développées avec l'aquaculture dans le cadre de l'intégration locale.

Biotechnologies bleues : valorisation de la biodiversité marine

Laboratoires d'études et de recherche en biologie marine (IFREMER...) : aquaculture, algiculture, agroalimentaire, cosmétiques...

Marine biotechnology : high-potential industrial applications

- *The global marine biotechnology market is expected to reach \$7.3 billion by 2026 (source : IndustryARC);*
- *The marine biotechnology market has several application sectors: pharmaceuticals, cosmetics, energy, food, crop protection, industrial biotechnology and botanical products ;*
- *In the Mediterranean region, Morocco ranks 1st in terms of marine biodiversity ;*
- *Products supported by the national import substitution strategy ;*
- *The region has a research and development center (ASARI of UM6P/Phosboucraa Foundation) which works for the scientific development of this sector ;*
- *Synergies that can be developed with aquaculture within the framework of local integration.*

Blue Biotechnologies: enhancement of marine biodiversity

Laboratories for studies and research in marine biology (IFREMER, etc.): aquaculture, seaweed farming, agri-food, cosmetics... etc.



Potentiel d'investissement très important dans la réparation, le démantèlement, le renouvellement et la construction de la flotte de pêche.

Very significant investment potential in the repair, dismantling, renewal and construction of the fishing fleet.

Chantiers Navals

Chiffres clés et potentiel d'investissement :

La demande nationale en matière d'entretien, de réparation et de construction est très élevée. Cette demande est souvent contrainte de se tourner vers l'étranger.

Le Royaume a mis en place un plan directeur pour le développement des infrastructures portuaires, dédié à l'industrie navale. Sa mise en œuvre permettra de générer 6.000 emplois directs à l'horizon 2030. Il mobilisera 4,5 milliards de dirhams dans le cadre d'un partenariat public-privé avec l'État. Cette stratégie a pour objectif de faire du Maroc un hub de la construction navale pour des navires pouvant aller jusqu'à 120 m.

Principaux indicateurs du secteur

■ Chalutiers : 283 ■ Palangriers : 80
■ Sardiniers : 256 ■ Barques : 2928

Shipyards

Key figures and investment potential:

National demand for maintenance, repair and construction is very high. This demand is often forced to turn abroad.

The Kingdom has implemented a master plan for the development of port infrastructures dedicated to the shipbuilding industry. Its implementation will generate 6,000 direct jobs by 2030. It will mobilize 4.5 billion dirhams as part of a public-private partnership with the State. This strategy aims to make Morocco a shipbuilding hub for vessels up to 120 m.

Main sector indicators

■ Trawlers: 283 ■ Longliners: 80
■ Purse seiners: 256 ■ Skiffs: 2928



PRODUCTION D'ÉNERGIES RENOUVELABLES RENEWABLE ENERGIES PRODUCTION

Le potentiel des énergies vertes (solaires, éoliennes et hydrogène vert) est important grâce au fort ensoleillement, à la présence de couloirs de vent importants sur toute l'année et à la disponibilité des ressources hydriques non conventionnelles (dessalement d'eau de mer), mobilisables à coût compétitif.

The potential of green energies (solar, wind and green hydrogen) is significant thanks to the strong sun exposure, the presence of significant wind corridors throughout the year and the availability of unconventional water resources (seawater desalination), which can be optimized at a competitive cost.

Opportunités d'investissement dans les énergies renouvelables <i>Investment opportunities in renewable energy</i>	Potentiel d'investissement (MMDH) <i>Investment potentiel (billion MAD)</i>
Énergie éolienne (pour le mix énergétique national ou l'autoproduction) : potentiel technique de 30 GW <i>Wind energy (national energy mix and self-generation): technical potential of 30 GW</i>	500
Hydrogène vert : potentiel technique : 2 M T/an <i>Green hydrogen: technical potential of 2 M T/year</i>	
Pour l'industrie chimique (ammoniac vert) : 8 M T/an <i>For the chemical industry (green ammonia): 8 M T/year</i>	
Énergie solaire (pour le mix énergétique national ou l'autoproduction) : potentiel technique de 50 GW <i>Solar energy (national energy mix and self-generation): technical potential of 50 GW</i>	500
Pour l'agriculture (irrigation) : 2 Stations de dessalement d'eau de mer <i>For agriculture (irrigation): 2 seawater desalination stations</i>	2



Ressources hydriques pour l'agriculture
Water resources for agriculture

Le dessalement d'eau de mer pour l'agriculture

Grâce au coût compétitif (< 0,2 DH/kwh) et le potentiel important des énergies renouvelables au niveau de la région, le dessalement d'eau de mer dispose de l'ensemble des avantages clés de succès.

Important potentiel de mobilisation de ressources hydriques grâce aux énergies renouvelables et au dessalement d'eau de mer :

Exemple : périmètre de Jraifia

**Potentiel SAU : 9800 ha
Périmètre irrigué Jraifia : 1000 ha**

Seawater desalination for agriculture

Thanks to the competitive cost (< 0.2 DH/kwh) and the significant potential of renewable energies in the region, seawater desalination has all the key advantages of success.

Significant potential for mobilizing water resources through renewable energies and seawater desalination :

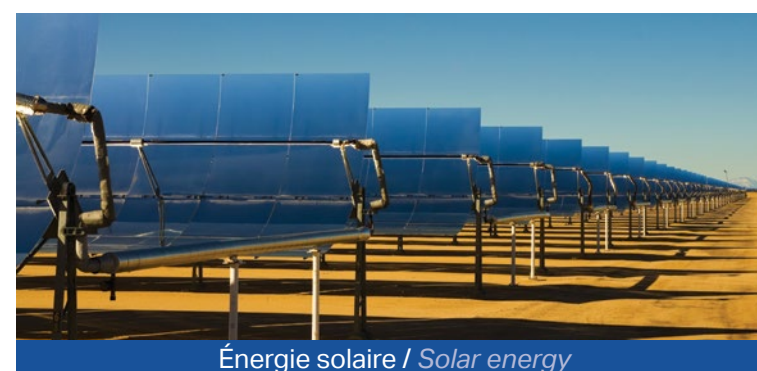
Exemple : Jraifia perimeter

**Potential SAU : 9800 ha
Jraifia irrigated perimeter: 1000 ha**

EXEMPLES DE FILIÈRES VÉGÉTALES IDENTIFIÉES EXAMPLES OF IDENTIFIED PLANT SECTORS



Énergie éolienne / *Wind energy*



Énergie solaire / *Solar energy*



Hydrogène vert / *Green hydrogen*



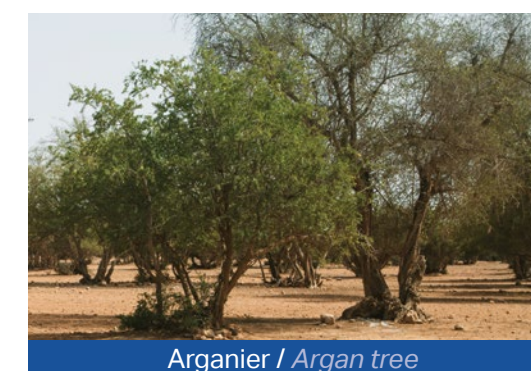
Maraichage / *Vegetable farming*



Quinoa / *Quinoa*



Palmier-dattier / *Date palm*



Arganier / *Argan tree*



Plantes aromatiques et médicinales
Aromatic and medicinal plants



INDUSTRIES INDUSTRIES

Industrie de l'écosystème de la pêche

- Marché local B to B important et en forte croissance. Cette industrie dispose d'un potentiel important regroupant l'ensemble des intrants de la chaîne de valeur de l'industrie existante de transformation des produits de la pêche (48 unités de valorisation avec seulement 40% de valorisation qui est appelée à croître grâce à de nouvelles unités). Exemples des principaux intrants : emballage métallique, carton, plastique...
- Produits soutenus par la stratégie nationale de substitution des importations.

Industrie des énergies renouvelables

- Marché local B to B important et en forte croissance estimé à 50 MMdhs à l'horizon 2030 pour approvisionner les projets des énergies renouvelables dont le potentiel est estimé à 10 GW au minimum d'ici 2030 (1 GW est estimé à 10 MMdhs d'investissement) ;
- Marché porté par la dynamique des investissements dans la production d'énergies éolienne et solaire (1 GW de capacité installée à date, 1 GW prévu à l'horizon 2024, plus de 10 GW à l'horizon 2030 grâce au potentiel d'investissement privé dans l'hydrogène vert. À cela, s'ajoute le marché des régions limitrophes (Dakhla Oued Eddahab et Guelmim Oued Noun) ;
- Potentiel important de relocalisation de la production et de création de la valeur ajoutée au niveau local dans le cadre d'intégration de la chaîne de valeur ;
- Potentiel d'exportation vers l'Afrique ;
- Produits soutenus par la stratégie nationale de substitution des importations.

Fishing ecosystem industry

- *Large and fast-growing local B to B market. This industry has a significant potential, bringing together all the inputs in the value chain of the existing fish product processing industry (48 recovery units with only 40% valuation which is expected to grow thanks to new units). Examples of the main inputs : metal packaging, cardboard, plastic...etc.*
- *Products supported by the national import substitution strategy.*

Renewable energies industry

- *Large and rapidly growing local B to B market estimated at 50 billion MAD by 2030 to supply renewable energy projects whose potential is estimated to a minimum of 10 GW by 2030 (1 GW is estimated at 10 billion MAD investment) ;*
- *Market driven by the dynamics of investments in the production of wind and solar energies (1 GW of installed capacity to date, 1 GW planned by 2024, more than 10 GW by 2030 thanks to the private sector investment potential in green hydrogen, in addition to the market in neighboring regions (Dakhla Oued Eddahab and Guelmim Oued Noun);*
- *Significant potential for the relocation of production and the creation of added value at the local level within the framework of integration of the value chain;*
- *Export Potential towards Africa ;*
- *Products supported by the national import substitution strategy.*

CULTURE, TOURISME, LOISIRS ET STYLE DE VIE CULTURE, TOURISM, LEISURE AND LIFESTYLE

La région regorge de multiples atouts naturels (balnéaire et désert) et culturels. Une position géographique stratégique, à proximité de trois grands marchés touristiques (Agadir, Dakhla et les Îles Canaries) et de plusieurs sites archéologiques.

Tourisme écologique

Exemple : La Lagune de Naila

- Chiffres clés : 3000 ha de plan d'eau
- Caractéristiques : zone protégée, faune et flore diversifiées, paysage exceptionnel.
- Produits et activités adaptés : structures touristiques légères, pêche à la canne, sports nautiques, randonnées...

Tourisme balnéaire

Exemple : Plage d'El Marsa, baie de Foug El Oued

- Chiffres clés : 161 ha de plage
- Caractéristiques : connectivité exceptionnelle, long rivage vierge, au cœur du pôle économique de la région.

Produits et activités adaptés :
chaînes hôtelières, restaurants...

The region is rich with multiple natural (seaside and desert) and cultural assets. Known as a strategic geographical position that is close to three major tourist markets (Agadir, Dakhla and the Canary Islands) and several archeological sites.

Ecological Tourism

Example : Naila Lagoon

- *Key figures: 3000 ha water plan*
- *Characteristics: protected area, diversified fauna and flora, exceptional landscape*
- *Adapted products and activities: light tourist structures, rod fishing, water sports, hiking...etc.*

Seaside Tourism

Example : El Marsa beach, Foug El Oued bay

- *Key figures: 161 ha of beach*
- *Characteristics: exceptional connectivity and long bare shoreline at the heart of the region's economic hub.*

Adapted products and activities:
hotel chains and restaurants... etc.



SECTEUR HALIEUTIQUE HALIEUTIC SECTOR

Chiffres clés et potentiel d'investissement

La Région de Laâyoune Sakia El Hamra occupe une place importante dans le développement du secteur de la pêche au Maroc.

Un littoral de 575 km doté d'infrastructures portuaires de débarquement et de commercialisation constitué de trois ports de pêche et de six villages de pêcheurs.

Key figures and investment potential

The Region of Laâyoune Sakia El Hamra occupies an important place in the development of the fishing sector in Morocco.

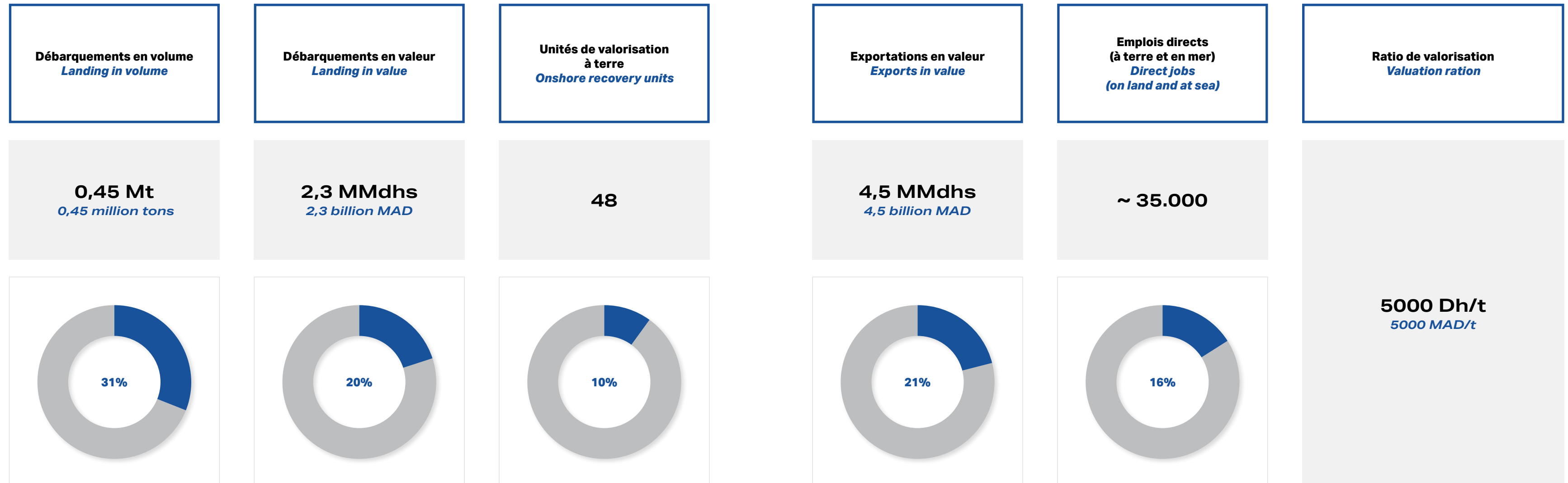
A 575 km coastline with port landing and trade infrastructures consisting of three fishing ports and six fishing villages.



**Potentiel
d'investissement
très important
dans la valorisation
des produits de
la pêche**

**Very significant
investment potential
in the promotion
of fish products**

PRINCIPAUX INDICATEURS DU SECTEUR EN 2019 MAIN SECTOR INDICATORS IN 2019



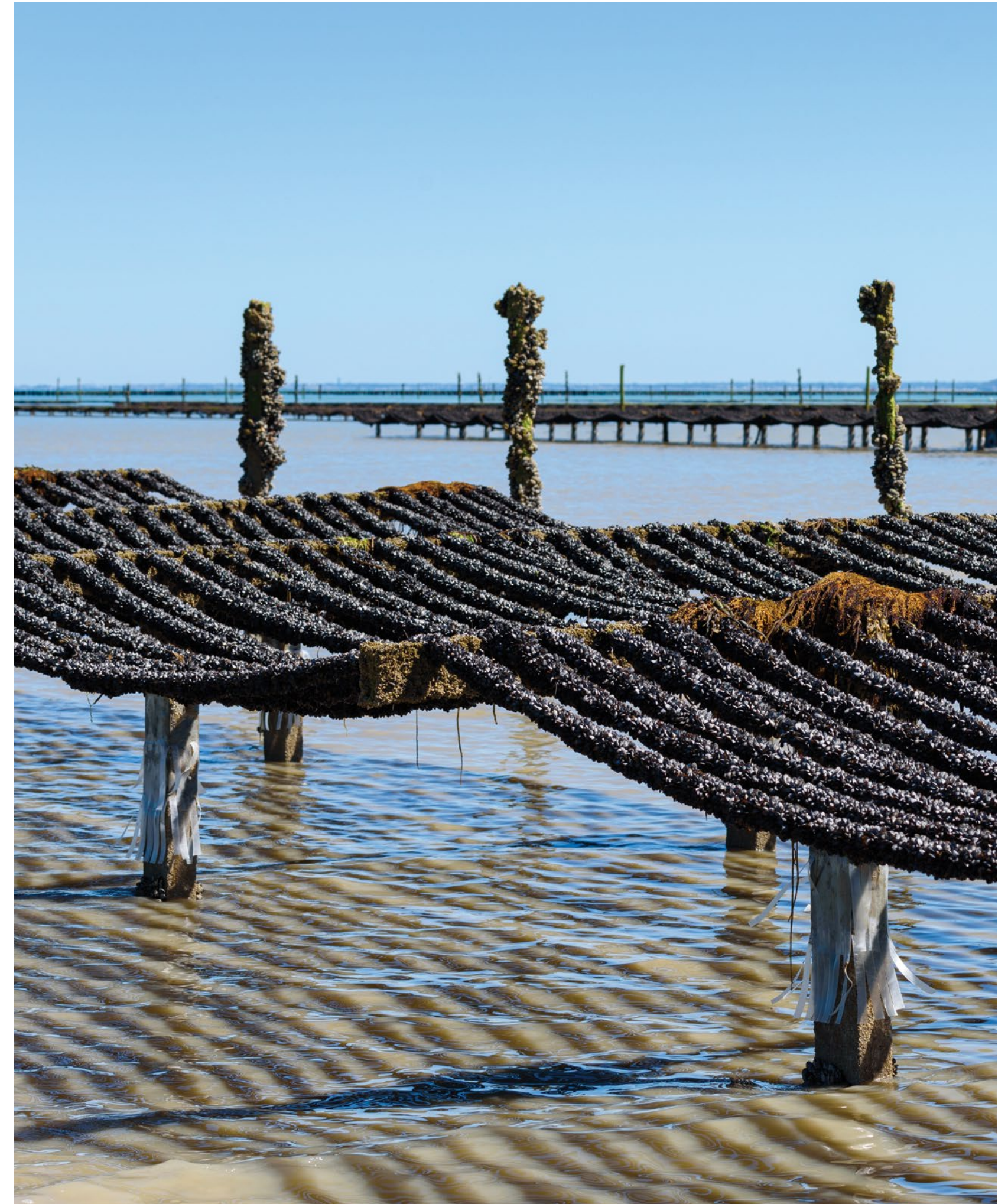
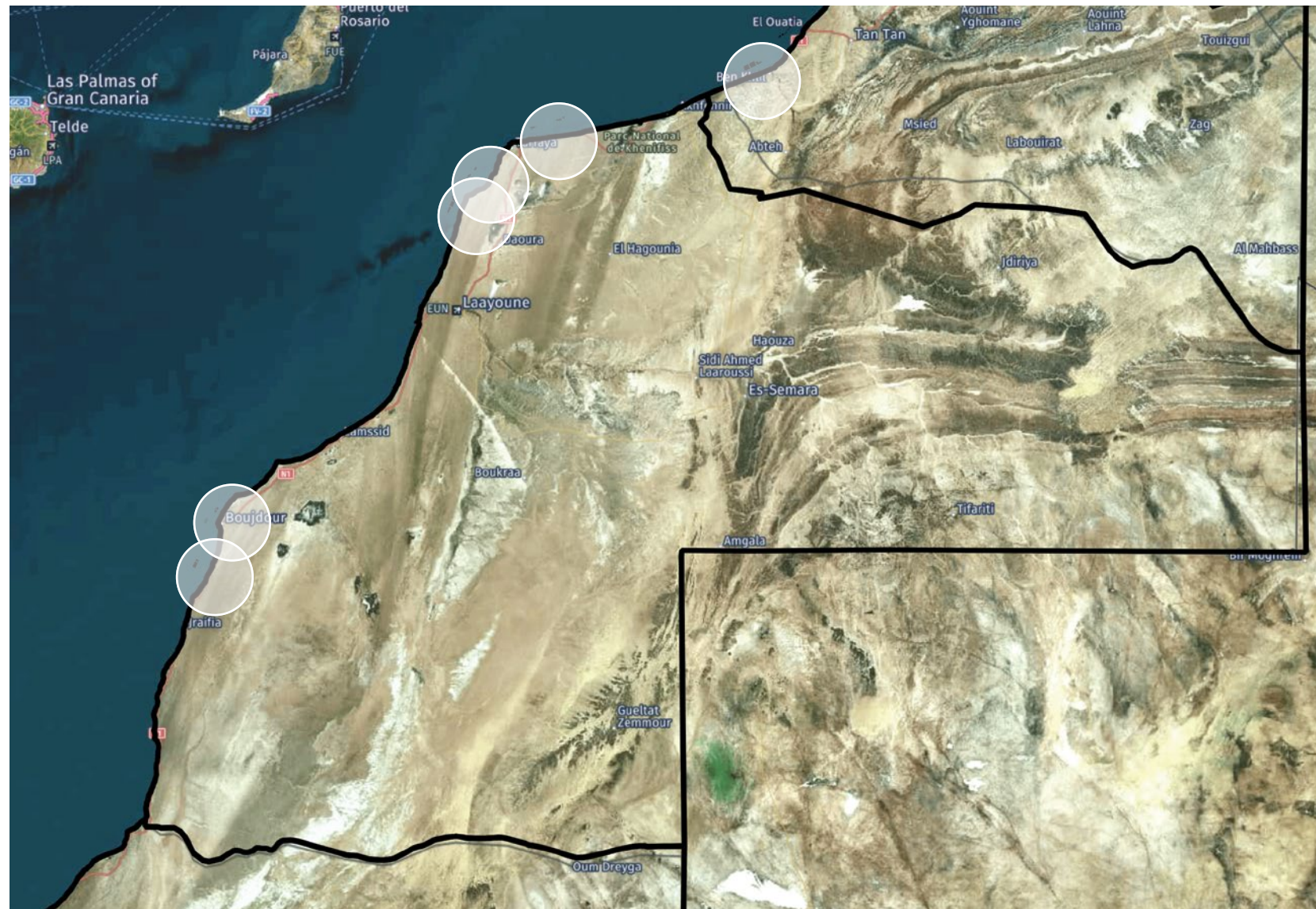
La stratégie sectorielle nationale ambitionne de produire 200 000 tonnes de produits aquacoles pour un chiffre d'affaires de 5 milliards de dirhams et 3 milliards de dirhams d'exportations halieutiques à l'horizon 2030.

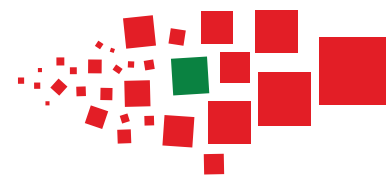
- Un plan aquacole régional prévoit un potentiel de 2000 ha (offshore et sebkhas)
- Fort potentiel en conchyliculture, algoculture et pisciculture
- La recherche scientifique est engagée au niveau du centre de recherche de l'Université Polytechnique Mohammed VI de Laayoune / Fondation Phosbocraa (ASARI)
- Une agence nationale pour accompagner le développement de l'aquaculture au Maroc.

The national sectoral strategy aims at producing 200,000 tons of aquaculture products for a turnover of 5 billion dirhams and 3 billion dirhams of fish exports by 2030.

- *A regional aquaculture plan foresees a potential of 2000 ha (offshore and sebkhas)*
- *Strong potential in shellfish farming, seaweed farming and fish farming*
- *Scientific research is undertaken at the research center of the Mohammed VI Polytechnic University of Laayoune / Phosbocraa Foundation (ASARI)*
- *A national agency to support the development of aquaculture in Morocco*

Espaces terrestres (Sebkhas) : Crevettes, poissons plats, microalgues vertes / Land areas (Sebkhas): Shrimps, flatfish, green microalgae
Espaces maritimes (Offshore) : Algoculture, Conchyliculture / Sea areas (Offshore): Seaweed farming, Shellfish farming





المركز الجهوي للإستثمار
جهة العيون الساقية الحمراء
Centre Régional d'Investissement
Région de Laâyoune Sakia El Hamra



WWW.LAAYOUNEINVEST.MA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur



Wilaya Région
Laâyoune Sakia El Hamra



المركز الجهوي للإستثمار
جهة العيون الساقية الحمراء
Centre Régional d'Investissement
Région de Laâyoune Sakia El Hamra

WWW.LAAYOUNEINVEST.MA



Avenue Mohammed VI - B.P. 2266 - Laâyoune 70000 - Maroc
Tél. : 05 28 89 11 89 / 05 28 99 12 01 - Fax : 05 28 89 11 79

